

20
18

KURZBERICHT

Kennzahlen

		2018	2017	%
Umsatz	Mio. EUR	601.8	582.4	3.3
EBITDA	Mio. EUR	53.2	45.7	16.5
	% des Umsatzes	8.8	7.8	
EBIT	Mio. EUR	31.1	23.5	32.1
	% des Umsatzes	5.2	4.0	
Reingewinn ¹	Mio. EUR	24.5	16.5	48.3
	% des Umsatzes	4.1	2.8	
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	Mio. EUR	30.5	18.5	65.5
	% des Umsatzes	5.1	3.2	
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	24.4	26.8	–8.9
Abschreibungen	Mio. EUR	–22.1	–22.1	–0.1
Bilanzsumme	Mio. EUR	440.9	419.8	5.0
Anlagevermögen	Mio. EUR	207.8	206.5	0.6
Nettoliiquidität / (Nettoverschuldung)	Mio. EUR	21.3	27.5	–22.5
Eigenkapital ¹	Mio. EUR	283.1	271.2	4.4
	% der Bilanzsumme	64.2	64.6	
Rendite auf investiertem Kapital (ROCE) ²	%	9.1	7.3	
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	3 412	3 383	0.9
Börsenschlusskurs Namenaktie A	CHF	33.35	39.95	–16.5
Reingewinn je Namenaktie A ³	EUR	1.98	1.34	48.2
Eigenkapital je Namenaktie A ³	EUR	23.21	22.42	3.5
Dividende je Namenaktie A ⁴	CHF	0.80	0.50	60.0
Ausschüttungsquote	%	35	34	

¹ Inklusive Minderheitsanteile

² ROCE = Return on capital employed

³ Exklusive Minderheitsanteile

⁴ Für 2018 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

Die eingeleiteten Massnahmen greifen

Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Am 5. Februar 2018 übernahm ich zusätzlich zu meiner Funktion als Präsident des Verwaltungsrats interimistisch auch die operative Führung der Zehnder Group, nachdem Dominik Berchtold seinen Rücktritt als CEO eingereicht hatte.

Im Berichtsjahr lag mein Fokus auf der Steigerung des Umsatzes, der Eliminierung operativer Schwächen und einer nachhaltigen Kostenreduktion. In diesem Sinne führte ich den Kurs fort, welcher die Gruppenleitung bereits im zweiten Halbjahr 2017 eingeleitet hatte.

Umsatzwachstum und Ergebnisverbesserung

Die umgesetzten Massnahmen wirkten sich positiv auf den Umsatz der Zehnder Group aus. Mit 601.8 Mio. EUR überschritt dieser im Berichtsjahr erstmals die Marke von 600 Mio. EUR. Dies entspricht einem Wachstum von 3%, welches wir insbesondere dem Lüftungsgeschäft in Europa und China verdanken. Gesamthaft stieg der Lüftungsumsatz um 11%. Im Heizkörpergeschäft – einem rückläufigen Markt – verzeichneten wir einen Rückgang von 2%. Unsere vier Hauptmärkte Deutschland, Frankreich, Grossbritannien und die Schweiz, welche zusammen mehr als die Hälfte des Umsatzes ausmachen, stagnierten in 2018. Dafür entwickelten sich insbesondere die Umsätze in den Niederlanden, Belgien, Polen, Russland und Spanien positiv.

2018 senkten wir die Beschaffungskosten und erhöhten die Liefertreue. Zu den Highlights im Berichtsjahr zählte auch der erfreuliche Beitrag der Produktlinie Clean Air Solutions. Diese schrieb 2018 wieder schwarze Zahlen. Nicht zufriedenstellend entwickelte sich demgegenüber der Geschäftsgang in Nordamerika, was zu einer Restrukturierung im Werk in Buffalo NY (USA) führte.

Gesamthaft betrachtet erzielten wir im Berichtsjahr deutliche operative Fortschritte und eine höhere Profitabilität. Die EBIT-Marge konnte gegenüber dem Vorjahr um 1.2 Prozentpunkte auf 5.2% gesteigert werden. Um die mittelfristig angestrebte EBIT-Marge von 8% zu erreichen, werden wir weiterhin die Kosten senken und die Effizienz steigern. Gleichzeitig investieren wir unverändert in Wachstum und Innovation.

Ausbau des Lüftungsgeschäfts, Optimierungen im Bereich Heizkörper

Unsere führende Position im Lüftungsbereich für Wohnbauten trieb das weitere Wachstum der Gruppe an. In Europa bauten wir unsere geografische Präsenz und unser Produktangebot mit der Übernahme von InteliVENT OÜ in Estland und von Enervent in Finnland aus. In China vergrösserten wir das Netzwerk der Distributoren.

Im anspruchsvollen Heizkörpergeschäft ist die schrittweise Optimierung der Strukturen von zentraler Bedeutung. In Manisa (TR) nahmen wir im Herbst 2018 die neue Fabrik für Badheizkörper in Betrieb. Sie verfügt über eine deutlich höhere Kapazität als die bisherige Produktion in einem Mietgebäude.

Dividendenantrag im Rahmen der langfristigen Dividendenpolitik

Für das Geschäftsjahr 2018 schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine Dividende von 0.80 CHF pro Namenaktie A vor. Die Ausschüttungsquote von 35% entspricht der langfristigen Dividendenpolitik der Zehnder Group, welche vorsieht, 30 bis 50% des konsolidierten Reingewinns auszuschütten.

Abschied von Hans-Jakob Zehnder, Ehrenpräsident der Zehnder Group

Am 3. Oktober 2018 verstarb mein Vater, unser langjähriger Vorsitzender der Geschäftsleitung, Verwaltungsrats- und Ehrenpräsident, in seinem 95. Lebensjahr. Nach dem Eintritt im Jahr 1953 baute er als Familienvertreter der dritten Generation mit grosser Weitsicht und Tatkraft das Unternehmen aus. Frühzeitig, in den sechziger Jahren, leitete er die Internationalisierung mit der Gründung von Auslandsgesellschaften ein und legte damit den Grundstein unserer heute international tätigen Unternehmensgruppe. Wir sind ihm für seine ausserordentliche unternehmerische Leistung zu grossem Dank verpflichtet und schauen mit Respekt auf sein Lebenswerk zurück.

Neuer CEO

Am 1. Januar 2019 übergab ich den Vorsitz der Gruppenleitung inklusive der Verantwortung für China und Nordamerika an Matthias Huenerwadel, der Mitte November ins Unternehmen eingetreten war. Ich bin überzeugt, dass wir mit seiner Person einen äusserst erfahrenen Industriemanager gewonnen haben, der die Zehnder Group erfolgreich weiterentwickeln wird. Ich wünsche Matthias Huenerwadel alles Gute in seiner neuen Aufgabe und freue mich, mich nun vollständig auf mein Amt als Präsident des Verwaltungsrats konzentrieren zu können.

Zusätzliche Verwaltungsratsmitglieder

Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung im März 2019 vorschlagen, Daniel Frutig und Ivo Wechsler als zusätzliche Verwaltungsratsmitglieder zu wählen. Sie verfügen über ein vertieftes Branchen- bzw. Finanzwissen, das sie bei der Zehnder Group einbringen können.

Dank

Im Namen des Verwaltungsrats und der Gruppenleitung danke ich unseren rund 3500 Mitarbeitenden, die mit ihrer Einsatzfreude und Begeisterung zum Fortschritt im Jahr 2018 beigetragen haben.

Ebenso danke ich unseren Kunden, Lieferanten und Geschäftspartnern für ihre Loyalität und die gute Zusammenarbeit.

Selbstverständlich gebührt auch Ihnen, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre, ein grosser Dank für Ihr anhaltendes Vertrauen und Ihre Verbundenheit mit unserem Unternehmen.

Freundliche Grüsse



Dr. Hans-Peter Zehnder
Präsident des Verwaltungsrats

Erstmals über 600 Mio. EUR Umsatz und weitere Steigerung im Ergebnis

Die Zehnder Group steigerte ihren Umsatz im Geschäftsjahr 2018 um 3% auf 601.8 Mio. EUR und das operative Ergebnis (EBIT) von 23.5 Mio. EUR auf 31.1 Mio. EUR. Die EBIT-Marge konnte damit von 4.0 auf 5.2% erhöht werden. Der Reingewinn belief sich auf 24.5 Mio. EUR.

Umsatzsteigerung dank Lüftungsgeschäft

Im Geschäftsjahr 2018 gelang es der Zehnder Group, ihren Umsatz von 582.4 Mio. EUR auf 601.8 Mio. EUR zu steigern. Dies entspricht einem Wachstum von 3% (organisch +4%). Das Marktumfeld in den Hauptmärkten wurde jedoch im zweiten Halbjahr zunehmend anspruchsvoller. Das Absatzwachstum ist primär auf das Lüftungsgeschäft in Europa und China zurückzuführen. Der Lüftungsumsatz stieg im Geschäftsjahr um 11% (organisch +10%) und macht damit nun 46% vom Gesamtumsatz aus (Vorjahr 43%). Die Heizkörpererlöse sanken um 2% (organisch -1%).

Wie im Vorjahr entfielen 84% des konsolidierten Umsatzes respektive 506.5 Mio. EUR (Vorjahr 491.1 Mio. EUR) auf das Segment Europa, welches damit ein Umsatzplus von 3% (organisch +3%) verzeichnet. Während sich die Hauptmärkte in Deutschland, Frankreich, Grossbritannien, der Schweiz sowie Italien seitwärts entwickelten, stiegen insbesondere die Umsätze in den Niederlanden, Belgien, Polen, Spanien und Russland. Das deutliche Umsatzwachstum von 11% im Geschäftsfeld Lüftungen in Europa (organisch +9%) konnte den leichten Rückgang von 2% (organisch -2%) im europäischen Heizkörpergeschäft

mehr als wettmachen. Die warmen Temperaturen im Herbst wirkten sich negativ auf den Heizkörperumsatz aus. Wachstumstreiber war primär das Lüftungsgerät ComfoAir Q.

95.3 Mio. EUR (Vorjahr 91.3 Mio. EUR) respektive 16% des Gesamtumsatzes entfielen auf das Segment China & Nordamerika. Das Wachstum von 4% (organisch +8%) für das Gesamtjahr 2018 fiel damit deutlich tiefer aus als für das erste Halbjahr (+10%, organisch +20%). In China wuchsen die Lüftungsumsätze im zweiten Halbjahr weiter, jedoch auf einem tieferen Niveau als in den ersten sechs Monaten. Für das Gesamtjahr stiegen die Lüftungsumsätze um 21% (organisch +24%) und machten damit per Jahresende 77% vom Gesamtumsatz in China aus (Vorjahr 70%). Während die Umsätze im Geschäftsfeld Heizkörper im ersten Halbjahr noch gehalten werden konnten, resultierte für das Gesamtjahr ein Rückgang von 17% (organisch -15%). Grund dafür war das Ausbleiben von Grossprojekten mit Deckenstrahlplatten. Gesamthaft resultierte für China 2018 ein Wachstum von 10% (organisch +13%). In Nordamerika lagen die Umsätze mit einem Minus von 1% knapp unter dem Vorjahresniveau. Organisch wurde jedoch ein Wachstum von 3% erzielt. Die Erlöse im Geschäftsfeld Heizkörper entwickelten sich im zweiten Halbjahr positiv. Die Lüftungsumsätze waren weiterhin rückläufig und machten wie im Vorjahr erst rund ein Fünftel des Umsatzes in Nordamerika aus.

Weitere Verbesserung des operativen Ergebnisses

Das operative Ergebnis (EBIT) erhöhte sich um deutliche 32% auf 31.1 Mio. EUR (Vorjahr 23.5 Mio. EUR). Die EBIT-Marge verbesserte sich damit auf 5.2% (Vorjahr 4.0%).

Das im vierten Quartal 2017 verabschiedete „Step-up“-Programm zeigte Wirkung. Das Programm verfolgt fünf Hauptziele: die Senkung der Beschaffungskosten, die Erhöhung der Lieferverlässlichkeit, die Optimierung unserer Preisgestaltung, den Turnaround unrentabler Gesellschaften und Produktsegmente sowie allgemeine konzernweite Massnahmen zur Steigerung der Effizienz und Senkung der Kosten. In allen Bereichen wurden deutliche Fortschritte erzielt.

Das EBIT konnte im Segment Europa im Berichtsjahr auf 28.8 Mio. EUR (Vorjahr 21.1 Mio. EUR) gesteigert werden. Die Grundlage dafür waren das Wachstum im Lüftungsbereich sowie die Umsetzung des „Step-up“-Programms. Die Produktlinie Clean Air Solutions ist seit 2018 wieder profitabel. Die Produktion und der Verkauf des Kunststoffheizkörpers Zehnder Zmart wurden eingestellt, da die für die Marktfähigkeit erforderlichen Kostenreduktionen trotz grossen Anstrengungen nicht realisiert werden konnten. Bei den Heiz- und Kühldecken griffen die eingeleiteten Massnahmen und es wurden deutliche Fortschritte erzielt.

Das EBIT im Segment China&Nordamerika lag mit 2.3 Mio. EUR auf Vorjahresniveau (Vorjahr 2.4 Mio. EUR). China entwickelte sich dank dem Umsatzwachstum im Lüftungsgeschäft erfreulich. Der angestrebte Turnaround des unrentablen Werks in Buffalo NY (USA) gelang 2018 noch nicht. In diesem Zusammenhang wurden Warenbestände und Sachanlagen in Höhe von rund 1.0 Mio. EUR wertberichtigt. Die Akquisition eines Geschäftsteils der Firma NuClimate Air Quality Systems, Inc. mit Sitz in Syracuse NY (USA) im Januar 2018 unterstützt uns dabei, das Geschäft neu auszurichten.

Als Folge der Umsatz- und Profitabilitätssteigerungen erhöhte sich der Reingewinn der Zehnder Group um 48% auf 24.5 Mio. EUR (Vorjahr 16.5 Mio. EUR).

Anhaltend hohes Investitionsniveau

Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung betrugen im Berichtsjahr 16.5 Mio. EUR (Vorjahr 17.7 Mio. EUR). Ein Grossteil davon wurde in Europa getätigt. Der Fokus in 2018 lag auf der Weiterentwicklung bestehender Produkte und der Produkteinführung in neue Märkte. So wurde beispielsweise das Lüftungsgerät ComfoAir E in Deutschland lanciert. Die neue Modellreihe wurde speziell für das Projektgeschäft und für Fertighäuser konzipiert.

Um das Produktangebot und die geografische Präsenz zu erweitern, setzt die Zehnder Group gezielt auch auf ergänzende Akquisitionen. In 2018 übernahm sie in Tallinn (EE) die auf die Planung, Installation und den Verkauf von Heizungs-, Raumklima- und Energielösungen spezialisierte Lüftungsfirma InteliVENT OÜ. In Finnland akquirierte die Zehnder Group die Lüftungsfirma Enervent mit Hauptsitz in Porvoo. Deren energieeffizienten und hochwertigen Lüftungsgeräte sind spezifisch auf die klimatischen und gesetzlichen Anforderungen der nordischen Länder ausgerichtet.

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte beliefen sich in der Berichtsperiode auf 24.4 Mio. EUR (Vorjahr 26.8 Mio. EUR). Davon wurden 20.7 Mio. EUR (Vorjahr 20.3 Mio. EUR) in Europa investiert. Hervorzuheben ist die Investition in die neue Produktionsstätte in Manisa (TR). Diese wurde im September 2018 wie geplant in Betrieb genommen. In China wurde in der rund 100 km südwestlich von Shanghai gelegenen Stadt Pinghu (Provinz Zhejiang) ein Grundstück für den Bau einer neuen Fabrik für Lüftungsgeräte erworben.

Starke Bilanz

Mit einem Eigenkapital von 283.1 Mio. EUR verfügte die Zehnder Group per Jahresende nach wie vor über eine hohe Eigenkapitalquote von 64% (Vorjahr 271.2 Mio. EUR respektive 65%). Die Nettoliquidität nahm im Berichtsjahr unter anderem bedingt durch die Akquisitionstätigkeit von 27.5 Mio. EUR auf 21.3 Mio. EUR ab. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit erhöhte sich hingegen deutlich von 18.5 Mio. EUR auf 30.5 Mio. EUR.

Ausblick

Das Marktumfeld wird weiter anspruchsvoller, was sich schon im zweiten Halbjahr 2018 abgezeichnet hat. Wie sich die Handelskonflikte, der Brexit, der Immobilienmarkt in China oder die Leerwohnungsbestände in der Schweiz konkret auf den Geschäftsgang auswirken, ist schwer abzuschätzen. Mit unverändert hoher Priorität arbeiten wir daran, mittelfristig eine EBIT-Marge von 8% zu erreichen. Die dafür eingeleiteten operativen Massnahmen werden weiterhin konsequent umgesetzt. Für 2019 wird eine abermalige Ergebnisverbesserung angestrebt. Die strategische Ausrichtung bleibt unverändert – eine Wachstumsstrategie für Lüftungen und eine „Ernte“-Strategie für Heizkörper. Der Fokus auf Innovation, Digitalisierung und neue Produkte wird verstärkt, um das Wachstum der Zehnder Group auch mittelfristig fortsetzen zu können.

Verwaltungsrat

(Stand 1.1.2019)

Mitglieder des Verwaltungsrats,
weitere Tätigkeiten
und Interessenbindungen

Dr. Hans-Peter Zehnder

**Präsident des Verwaltungsrats,
erstmals gewählt 1988**
Schweizer, geboren 1954

- Exekutives Mitglied
- Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats (seit 1993)
- Studium der Betriebswirtschaft mit anschliessendem Doktorat der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen (CH)
- 1981–1984 Gebr. Bühler AG (CH)
- 1985 Wahl zum Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 1986–1988 Leiter Bereich Messgeräte
- 1988–1991 Leiter Bereich Heizkörper
- 1988–1992 Stellvertretender Vorsitzender der Gruppenleitung
- 1993–31.10.2014 und 5.2.–31.12.2018 Vorsitzender der Gruppenleitung
- Verwaltungsrat von AZ Medien AG (CH), R. Nussbaum AG (CH) und Lagerhäuser der Centralschweiz AG (CH)

Thomas Benz

**Vizepräsident des Verwaltungsrats,
erstmals gewählt 1993**
Schweizer und Deutscher, geboren 1947

- Nicht exekutives Mitglied
- Vizepräsident des Verwaltungsrats
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Studium mit Abschluss als dipl. El.-Ing. der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich (CH)
- 1972–1973 Guardian Electric, Chicago (USA)
- Ende 1973 Eintritt bei Zettler GmbH (DE)
- 1977–1996 Geschäftsführender Gesellschafter der Zettler GmbH (DE)
- Seit 1997 Geschäftsführender Gesellschafter der CG International (DE)
- Seit 1974 Mitglied des Verbands Bayerische Metall- und Elektro-Industrie e.V. (DE)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

Dr. Urs Buchmann

**Verwaltungsrat,
erstmals gewählt 2010**
Schweizer, geboren 1957

- Nicht exekutives Mitglied
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Mitglied des Audit Committee
- Studium der Jurisprudenz mit anschliessendem Doktorat an der Universität Bern (CH)
- Langjährige Laufbahn im Corporate und Investment Banking in Asien und für institutionelle Kunden im Asien-Pazifik-Raum
- Zurzeit Vice-Chairman Greater China einer international führenden Bank
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

Riet Cadonau

Verwaltungsrat,
erstmals gewählt 2013
 Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Vergütungsausschusses
- Lic. oec. publ. Universität Zürich (CH)
- Advanced Management Program INSEAD (FR)
- 1990–2001 diverse Führungsfunktionen bei IBM Schweiz, zuletzt Mitglied der Geschäftsleitung und Chef Dienstleistungsgeschäft
- 2001–2005 Mitglied Konzernleitung Ascom Gruppe, ab 2002 Stellvertreter des CEO und Leiter Division Transport Revenue, die 2005 an ACS verkauft wurde
- Bis 2007 Managing Director ACS Europe + Transport Revenue (heute Teil von Xerox)
- 2007–2011 CEO Ascom Gruppe (CH)
- 2011–2015 CEO Kaba Gruppe (CH)
- Ab 2015 CEO (ab 2018 Präsident des Verwaltungsrats) dormakaba Gruppe (CH)
- Verwaltungsrat von Georg Fischer AG (CH)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

Jörg Walther

Verwaltungsrat,
erstmals gewählt 2016
 Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Audit Committee
- 1989 lic. iur., Universität Zürich (CH)
- 1990 Anwaltspatent
- 1993 Europäisches Wirtschaftsrecht, Zertifikat HSG, St. Gallen (CH)
- 1999 MBA Universität Chicago (USA), Booth School of Business
- 1991–1995 Danzas Management AG, Rechtskonsulent und Leiter Recht
- 1995–1998 ABB Schweiz AG, Rechtskonsulent
- 1999–2001 ABB Asea Brown Boveri AG, Group Vice President M&A
- 2001–2009 Novartis International AG, Rechtskonsulent, Leiter Recht M&A und Wettbewerbsrecht, Mitglied des Group Legal Executive Committee
- Seit 2010 Wirtschaftsanwalt und Partner bei Schärer Rechtsanwälte, Aarau (CH)
- 2010–2012 Resun AG, General Counsel und Leiter Corporate Services, Mitglied der Geschäftsleitung
- Verwaltungsrat und Mitglied des Audit Committee von SFS Group AG, Huber + Suhner AG, AEW Energie AG; Verwaltungsrat von Kraftwerk Augst AG, Immobilien AEW AG, Proderma AG (Präsident), Care & Cure AG
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er berät die Zehnder Group AG und ihre Tochtergesellschaften in wirtschaftsrechtlichen Angelegenheiten.

Milva Zehnder

Verwaltungsrätin,
erstmals gewählt 2016
 Schweizerin, geboren 1985

- Nicht exekutives Mitglied
- 2005–2010 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Luzern (CH) mit Abschluss als Master of Law
- 2008–2009 Juristische Mitarbeiterin bei Geissmann Rechtsanwälte, Baden (CH)
- 2009 Austausch-Semester an der Fordham University, School of Law, New York (USA)
- 2010–2011 Substitutin bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- 2012 Anwaltspatent und Zulassung als Notarin des Kantons Zug (CH)
- Seit 2013 Rechtsanwältin und Notarin bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- Sie gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Sie unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

Gruppenleitung

(Stand 1.1.2019)

Mitglieder der Gruppenleitung,
weitere Tätigkeiten
und Interessenbindungen

Matthias Huenerwadel

**Vorsitzender der Gruppenleitung,
CEO**

Schweizer, geboren 1968

- Bachelor of Science in Mechanical Engineering, Eidgenössische Technische Hochschule (ETH) Zürich (CH)
- Master of Science in Industrial Engineering, Eidgenössische Technische Hochschule (ETH) Zürich (CH)
- 1996–2005 Verschiedene leitende Positionen im Bereich Logistik, Informatik, Kundenservice, Verkauf und Marketing bei der Franke-Gruppe
- 2005–2017 Mitglied der Konzernleitung und Leitung der Geschäftsbereiche Movement Systems (2005–2012) bzw. Flooring Systems (2013–2017), Forbo International SA, Baar (CH)
- Ab 12.11.2018 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Designierter CEO), Gränichen (CH)
- Ab Januar 2019 Vorsitzender der Gruppenleitung, CEO
- Verwaltungsrat von Daedalus Holding AG (CH)

René Grieder

Chief Financial Officer

Schweizer, geboren 1979

- Bachelor of Science in Business Economics, Fachhochschule Luzern (CH)
- Master of Advanced Studies in Corporate Finance, Institut für Finanzdienstleistungen Zug (CH)
- 1998–2000 Product Manager, Intercycle SA, Sursee (CH)
- 2003–2007 Controller, Pilatus Aircraft Ltd, Stans (CH)
- 2007–2009 Group Controller, Emhart Glass SA, Cham (CH)
- 2009–2010 Manager Group Reporting & Head of Group Reporting, Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 2011–2015 Head of Group Controlling, Zehnder Group
- Seit August 2015 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Chief Financial Officer)
- Seit Juli 2017 Vorstandsmitglied von Swiss-Holdings

Tomasz Juda

**Competence Center
Radiators**

Pole, geboren 1969

- Studium an der Technischen Universität Dresden (DE) mit Abschluss als Dipl.-Ingenieur
- Master in Business Administration der St. Gallen Business School an der Wirtschaftsuniversität Krakau (PL)
- Verschiedene Tätigkeiten in polnischen Unternehmen als Ingenieur für Materialprüfung und als Leiter Technik und Fertigung
- 2.2000–10.2014 Geschäftsführer der polnischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Bolesławiec (PL)
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Radiators), Gränichen (CH)

Cyril Peysson

**Sales Europe / Middle East /
Africa (EMEA)**

Franzose, geboren 1965

- Diplom der Ecole Supérieure de Commerce d'Administration, Montpellier (FR)
- 1990–2000 verschiedene Tätigkeiten im Bereich Export und Verkauf französischer Industrieunternehmen, zuletzt Vertriebsleiter der De Dietrich Heiztechnik (DE)
- 2000–2005 Geschäftsleiter Zehnder SAS (FR)
- Seit 2006 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Sales Europe / Middle East / Africa, EMEA; April 2008 bis Ende 2013 Verkauf und Marketing Westeuropa, vorher Verkauf und Marketing Heizkörper), Gränichen (CH)

Olaf Schulte

**Competence Center
Comfosystems**

Niederländer, geboren 1972

- Bachelor in Industrial Management
- Master in Information Management
- Verschiedene Tätigkeiten in niederländischen Unternehmen
- 10.2000–6.2012 verschiedene Positionen in der niederländischen Niederlassung von Zehnder Group
- 7.2012–10.2014 Leiter der niederländischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Nederland
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Comfosystems), Gränichen (CH)

Fünf-Jahres-Übersicht

		2018	2017	2016	2015	2014
Umsatz	Mio. EUR	601.8	582.4	538.9	533.0	525.1
Veränderung zum Vorjahr	%	3.3	8.1	1.1	1.5	0.5
EBITDA	Mio. EUR	53.2	45.7	70.3	26.5	52.6
Veränderung zum Vorjahr	%	16.5	-35.0	164.9	-49.5	2.2
	% des Umsatzes	8.8	7.8	13.0	5.0	10.0
EBIT vor Einmaleffekten¹	Mio. EUR	31.1	23.5	15.1	27.0	32.7
Veränderung zum Vorjahr	%	32.1	56.4	-44.3	-17.2	1.1
	% des Umsatzes	5.2	4.0	2.8	5.1	6.2
Reingewinn²	Mio. EUR	24.5	16.5	28.1	0.3	26.0
Veränderung zum Vorjahr	%	48.3	-41.3	-	-98.7	42.8
	% des Umsatzes	4.1	2.8	5.2	0.1	5.0
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	Mio. EUR	30.5	18.5	17.5	31.8	51.3
Veränderung zum Vorjahr	%	65.5	5.3	-44.9	-38.0	35.3
	% des Umsatzes	5.1	3.2	3.3	6.0	9.8
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	24.4	26.8	28.2	29.4	25.1
Abschreibungen	Mio. EUR	-22.1	-22.1	-26.9	-21.3	-19.9
Bilanzsumme	Mio. EUR	440.9	419.8	450.5	435.6	429.7
Anlagevermögen	Mio. EUR	207.8	206.5	210.1	209.1	193.1
Nettoliquidität / (Nettoverschuldung)	Mio. EUR	21.3	27.5	54.1	41.1	63.7
Eigenkapital²	Mio. EUR	283.1	271.2	280.2	269.0	281.8
	% der Bilanzsumme	64.2	64.6	62.2	61.8	65.6
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	3 412	3 383	3 247	3 194	3 239
Börsenschlusskurs Namenaktie A	CHF	33.35	39.95	32.15	38.45	41.30
Dividendensumme³	Mio. CHF	9.4	5.9	11.1	-	11.7
Ausschüttungsquote	%	35	34	50	-	38
Börsenkapitalisierung⁴	Mio. CHF	325.4	389.8	313.7	375.1	402.9
Gesamtkapitalisierung⁵	Mio. CHF	391.4	468.9	377.3	451.2	484.7

¹ Die Einmaleffekte in 2016 beziehen sich auf den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) sowie Restrukturisierungskosten von 12.0 Mio. EUR. In 2015 wurden Restrukturisierungskosten von 21.8 Mio. EUR gebucht.

² Inklusive Minderheitsanteile

³ Für 2018 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

⁴ Börsenwert sämtlicher kotierter Namenaktien A am Jahresende; ohne Wert der nicht kotierten Namenaktien B

⁵ Namenaktien A und B; Namenaktien B berücksichtigt mit einem Fünftel des Kurses der Namenaktie A per Jahresende

Konsolidierte Bilanz

Mio. EUR	Erläuterungen ab Seite 47	31. Dezember 2018	31. Dezember 2017	Veränderung zum Vorjahr %
Aktiven				
Flüssige Mittel	1	42.7	41.3	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	104.6	93.4	
Sonstige Forderungen	2	19.5	14.3	
Warenvorräte	3	59.7	57.4	
Anzahlungen		2.6	3.0	
Aktive Rechnungsabgrenzung		4.0	3.9	
Umlaufvermögen		233.1	213.3	9.3
Sachanlagen	4	195.8	196.0	
Finanzanlagen	4	10.7	9.0	
Immaterielle Werte	4	1.3	1.5	
Anlagevermögen		207.8	206.5	0.6
Total Aktiven		440.9	419.8	5.0
Passiven				
Darlehen	5	15.5	6.7	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		31.5	31.1	
Sonstige Verbindlichkeiten		23.7	22.2	
Rückstellungen	6	8.6	10.0	
Passive Rechnungsabgrenzung		49.6	47.4	
Kurzfristiges Fremdkapital		128.9	117.3	9.9
Darlehen	5	5.9	7.2	
Sonstige Verbindlichkeiten		0.8	1.8	
Rückstellungen	6	22.2	22.4	
Langfristiges Fremdkapital		28.9	31.3	-7.7
Total Fremdkapital		157.8	148.6	6.2
Aktienkapital		0.4	0.4	
Kapitalreserven		33.6	33.6	
Eigene Aktien		-6.3	-8.4	
Einbehaltene Gewinne		245.9	235.6	
Kumulierte Fremdwährungsdifferenzen		-5.1	-3.3	
Eigenkapital Minderheiten		14.7	13.3	
Eigenkapital	7	283.1	271.2	4.4
Total Passiven		440.9	419.8	5.0

Konsolidierte Erfolgsrechnung

Mio. EUR	Erläuterungen ab Seite 47	2018	2017	Veränderung zum Vorjahr %
Umsatz	16	601.8	582.4	3.3
Bestandesveränderungen der Warenvorräte		0.4	1.3	
Eigenleistungen auf Anlagen		1.8	2.6	
Sonstige Erträge	17	3.6	4.0	
Materialaufwand		-232.2	-220.3	
Personalaufwand		-194.7	-196.6	
Abschreibungen auf Sachanlagen	4	-21.4	-21.4	
Abschreibungen auf immateriellen Werten	4	-0.7	-0.7	
Andere betriebliche Aufwendungen	18	-127.6	-127.8	
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)		31.1	23.5	32.1
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	4	-	-0.2	
Finanzergebnis	19	-2.0	-1.6	
Ergebnis vor Steuern		29.0	21.7	33.6
Ertragssteuern	20	-4.6	-5.2	
Reingewinn		24.5	16.5	48.3
Minderheitsanteile		1.6	1.1	
Reingewinn exklusive Minderheitsanteile		22.9	15.4	
Unverwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	21	1.98	1.34	
Verwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	21	1.98	1.34	
Unverwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	21	0.40	0.27	
Verwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	21	0.40	0.27	

Konsolidierte Geldflussrechnung

Mio. EUR	Erläuterungen ab Seite 47	2018	2017
Reingewinn		24.5	16.5
Abschreibungen auf Sachanlagen	4	21.4	21.4
Abschreibungen auf immateriellen Werten	4	0.7	0.7
Nicht liquiditätswirksame Veränderung der Wertberichtigungen auf Forderungen und Vorräten		3.0	0.4
(Gewinn)/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens		-0.1	-0.2
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	4	-	0.2
(Zunahme)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-12.3	-8.8
(Zunahme)/Abnahme sonstige Forderungen, Anzahlungen und Rechnungsabgrenzungen		-4.4	-2.1
(Zunahme)/Abnahme Vorräte		-1.1	-7.9
Zunahme/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-0.2	7.3
Zunahme/(Abnahme) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen		3.2	-0.4
Zunahme/(Abnahme) Rückstellungen	6	-1.4	-6.3
(Zunahme)/Abnahme aktive latente Ertragssteuern	4	-2.7	-2.4
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		30.5	18.5
Investitionen in Sachanlagen	4	-24.0	-26.0
Investitionen in immaterielle Anlagen		-0.5	-0.8
Investitionen in Tochtergesellschaften	24	-9.2	-3.0
Devestitionen von Sachanlagen		0.5	0.6
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-33.1	-29.2
Dividenden an Anteilhaber		-5.0	-10.2
Dividenden an Minderheiten		-	-4.3
(Kauf)/Verkauf eigene Aktien		1.4	1.8
Zunahme/(Abnahme) kurzfristige Darlehen	5	8.0	-9.5
Zunahme/(Abnahme) langfristige Darlehen	5	-0.5	-0.5
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		3.9	-22.7
Währungseinfluss		0.1	-4.6
Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel		1.4	-38.1
Flüssige Mittel per 1.1.		41.3	79.4
Flüssige Mittel per 31.12.		42.7	41.3
Zunahme/(Abnahme)		1.4	-38.1

Segmentberichterstattung

Gemäss Swiss GAAP FER 31/8 wird die auf der obersten Leitungsebene für die Unternehmenssteuerung verwendete Segmentberichterstattung offengelegt. Die Zehnder Group ist ein Systemanbieter für Innenraumklima. Mit den zwei Segmenten Europa und China & Nordamerika gliedert sich die Gruppe nach geografischen Regionen. Diese werden unabhängig voneinander geführt und ihre Unternehmensleistung wird separat beurteilt. Die Regionen China und Nordamerika werden aus Wesentlichkeitsgründen – sie machen je rund 7 bis 8% des Gesamtumsatzes aus – zusammen rapportiert.

Das Segment Europa setzt sich zusammen aus total 39 Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften in 17 europäischen Ländern. Die grössten Standorte befinden sich in Deutschland, Frankreich, Grossbritannien, der Schweiz und den Niederlanden.

Das Segment China & Nordamerika setzt sich zusammen aus total zwölf Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften sowie einer assoziierten Gesellschaft. Die Standorte befinden sich in China, den USA und in Kanada.

		Europa	China & Nordamerika	Eliminationen	Total
2018					
Drittumsatz	Mio. EUR	506.5	95.3	–	601.8
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	2.6	1.9	–4.5	–
Umsatz	Mio. EUR	509.2	97.2	–4.5	601.8
EBIT	Mio. EUR	28.8	2.3	–	31.1
	% des Umsatzes	5.7	2.3		5.2
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	20.7	3.7	–	24.4
Sachanlagen	Mio. EUR	155.1	40.7	–	195.8
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	2625	786	–	3412
2017					
Drittumsatz	Mio. EUR	491.1	91.3	–	582.4
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	3.0	1.9	–4.8	–
Umsatz	Mio. EUR	494.1	93.2	–4.8	582.4
EBIT	Mio. EUR	21.1	2.4	–	23.5
	% des Umsatzes	4.3	2.6		4.0
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	20.3	6.5	–	26.8
Sachanlagen	Mio. EUR	154.5	41.5	–	196.0
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	2615	768	–	3383

Weitere Informationen für Investoren

Für weitere Informationen:

Zehnder Group AG
Investor Relations
Moortalstrasse 1
5722 Gränichen (CH)

Telefon + 41 62 855 15 21
investor-relations@zehndergroup.com
www.zehndergroup.com

Medienmitteilungen
www.zehndergroup.com/de/news

Namenaktie A

Valor	27 653 461
SIX	ZEHN
Bloomberg	ZEHN SW
Reuters	ZEHN S

Gemäss Art. 10 der Statuten gilt die Opting-out-Klausel.

Namenaktie B (nicht kotiert)

Valor 13 312 654

Gesellschaftskalender

Generalversammlung 2019	28.3.2019
Ex-Dividendendatum	1.4.2019
Dividendenzahlung	3.4.2019
Halbjahresbericht	26.7.2019
Ende Geschäftsjahr	31.12.2019
Jahresumsatz 2019	17.1.2020
Geschäftsbericht 2019	26.2.2020
Bilanzmedienkonferenz und Analystenmeeting	26.2.2020
Generalversammlung 2020	2.4.2020

Der Kurzbericht liegt in Deutsch und Englisch vor.
Die deutsche Version ist massgebend.

Der Kurzbericht sowie der ausführliche Geschäftsbericht sind unter www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen publiziert.

Aktionärsinformationen

Die Zehnder Group informiert die interessierten Kreise regelmässig über den Geschäftsgang und wichtige Ereignisse in der Gruppe. Falls Sie die Medienmitteilungen zugestellt erhalten möchten, kontaktieren Sie uns bitte unter der vorhergehenden Adresse oder tragen Sie sich direkt auf unserer Webseite ein:
www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen

Firmenprofil

Die weltweit tätige Zehnder Group verbessert die Lebensqualität durch hervorragende Lösungen für das Raumklima. Sie entwickelt und fertigt ihre Produkte in 15 eigenen Werken, wovon sich fünf in China und Nordamerika befinden. Der Vertrieb in mehr als 70 Länder erfolgt über eigene lokale Verkaufsgesellschaften und Vertretungen.

Die Produkte und Systeme zur Heizung und Kühlung, komfortablen Raumlüftung und Luftreinigung von Räumen zeichnen sich durch überdurchschnittliche Energieeffizienz und herausragendes Design aus. In ihren Geschäftsfeldern gehört die Zehnder Group mit Marken wie Zehnder, Runtal, Acova, Bisque, Greenwood, Paul, Core und Enervent zu den Markt- und Technologieführern.

Die Zehnder Group hat ihren Hauptsitz seit 1895 in Gränichen (CH), beschäftigt weltweit rund 3500 Mitarbeitende und erwirtschaftete 2018 einen Umsatz von 602 Mio. EUR. Die Gesellschaft ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Valorensymbol ZEHN/Valorennummer 27 653 461). Die nicht kotierten Namenaktien B gehören den Familien Zehnder und ihnen nahestehenden Personen.

Impressum

Herausgeber

Zehnder Group AG
Moortalstrasse 1
5722 Gränichen (CH)

Telefon +41 62 855 15 21
investor-relations@zehndergroup.com
www.zehndergroup.com

Gesamtkonzept/Design/Realisation

Linkgroup AG, Zürich
www.linkgroup.ch

Copyright

© 2019 Zehnder Group AG



Zehnder Group AG

Moortalstrasse 1

5722 Gränichen (CH)

T +41 62 855 15 21

investor-relations@zehndergroup.com

www.zehndergroup.com