

**zehnder**

always the  
best climate

20

**KURZBERICHT**

17

# Kennzahlen

		2017	2016	%
Umsatz	Mio. EUR	582.4	538.9	8.1
EBIT vor Einmaleffekten <sup>1</sup>	Mio. EUR	23.5	15.1	56.0
	% des Umsatzes	4.0	2.8	
EBIT nach Einmaleffekten <sup>1</sup>	Mio. EUR	23.5	43.4	-45.7
	% des Umsatzes	4.0	8.0	
Reingewinn <sup>2</sup>	Mio. EUR	16.5	28.1	-41.3
	% des Umsatzes	2.8	5.2	
Reingewinn vor Abschreibungen <sup>2</sup>	Mio. EUR	38.6	55.0	-29.8
	% des Umsatzes	6.6	10.2	
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	26.8	28.2	-5.0
Abschreibungen <sup>3</sup>	Mio. EUR	22.1	26.9	-17.8
Bilanzsumme	Mio. EUR	419.8	450.5	-6.8
Anlagevermögen	Mio. EUR	206.5	210.1	-1.7
Eigenkapital <sup>2</sup>	Mio. EUR	271.2	280.2	-3.2
	% der Bilanzsumme	64.6	62.2	
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	3 383	3 247	4.2
Reingewinn je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	1.34	1.74	-23.5
Reingewinn vor Abschreibungen je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	3.26	4.05	-19.6
Eigenkapital je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	22.42	22.55	-0.6
Dividende je Namenaktie A <sup>5</sup>	CHF	0.50	0.95	-47.4

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) und Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016)

<sup>2</sup> Inklusive Minderheitsanteile

<sup>3</sup> Inklusive Wertberichtigung von 0.4 Mio. EUR (2017) bzw. 4.9 Mio. EUR (2016) im Geschäftsfeld Heizkörper in Europa

<sup>4</sup> Exklusive Minderheitsanteile

<sup>5</sup> Für 2017 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

# Auf den richtigen Kurs eingeschwenkt

## Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

Im Geschäftsjahr 2017 gelang es der Zehnder Group, die Umsätze in allen wichtigen Märkten zu steigern, nachdem die Gruppe im Vorjahr ein eher durchwachsenes Jahr mit stagnierenden Umsätzen verzeichnen musste. Insbesondere Deutschland und China zeigten eine erfreuliche Marktentwicklung und es gelang, Marktanteile zu gewinnen. Gesamthaft konnte der Umsatz um 8% (währungsbereinigt um 10%) auf 582.4 Mio. EUR gesteigert werden. Diese positive Entwicklung bestätigt, dass wir mit unserer strategischen Entwicklung zum international führenden Anbieter von integrierten Gesamtlösungen für das Raumklima auf dem richtigen Kurs sind.

Mit einem Plus von 56% ist die Zehnder Group im Berichtsjahr auch beim operativen Ergebnis (EBIT vor Einmaleffekten) auf den Wachstumspfad zurückgekehrt. Zur Euphorie gibt es jedoch vor allem mit Blick auf die EBIT-Marge keinen Anlass. Sie ist mit 4.0% immer noch eindeutig zu tief. Der Fokus liegt deshalb unvermindert auf der Optimierung unserer Prozesse und der Kostenstruktur.

## Zahlreiche Highlights

Ein wichtiger Beitrag an das Wachstum in Europa lieferte im vergangenen Geschäftsjahr die neue Generation von Lüftungsgeräten – die Modellreihe Zehnder ComfoAir Q, deren Markteinführung im Januar 2017 mit der Lancierung in der Schweiz abgeschlossen wurde. In China gelang es der Zehnder Group, dank Grossprojekten und dem Wachstum im Retail-Geschäft, den Lüftungsumsatz mehr als zu verdoppeln. Das erwartete hohe Wachstumspotenzial veranlasst uns, Mitte 2018 in der Stadt Pinghu (Provinz Zhejiang) mit dem Bau einer neuen Fabrik für Lüftungsgeräte zu beginnen. Die voraussichtliche Inbetriebnahme erwarten wir im Frühjahr 2019.

Positiv entwickelten sich die Umsätze des Heizkörper-Klassikers Zehnder Charleston. In den vergangenen Jahren wurde kontinuierlich in die Marktbeurteilung investiert. Dies zahlt sich nun aus. Gut aufgenommen wurde auch die Präsentation des multifunktionalen Handtuchwärmers Zehnder Zenia auf der Weltleitmesse ISH in Frankfurt (DE). Der neue Heizkörper sorgt – unabhängig von einer Zentralheizung – für schnelle, angenehme Wärme im Bad. Gleichzeitig können hinter einer Infrarot-Glasheizfläche Handtücher getrocknet und vorgewärmt werden. Der Zehnder Zenia zeigt, dass sich auch klassische Produkte wie Heizkörper eignen, um neu erfunden und mit einem hohen Zusatznutzen für die Kunden vermarktet zu werden. Dass wir sowohl mit neuen als auch traditionellen Produkten unseres Portfolios wachsen können, ist erfreulich.

### Verbessertes operatives Ergebnis

Mit 23.5 Mio. EUR konnte das operative Ergebnis im Geschäftsjahr 2017 gegenüber dem Vorjahr (15.1 Mio. EUR vor Einmaleffekten) deutlich verbessert werden. Mit der EBIT-Marge von 4.0% sind wir jedoch noch nicht zufrieden.

Um die Profitabilität weiter zu verbessern, haben wir im vierten Quartal 2017 ein «Step-up»-Programm verabschiedet. In diesem konzentrieren wir uns auf fünf primäre Ziele: die Senkung der Beschaffungskosten, die Erhöhung der Liefertreue, die Optimierung unserer Preisgestaltung, den Turnaround unrentabler Gesellschaften und Produktsegmente sowie allgemeine konzernweite Effizienzmassnahmen zur Kostensenkung. In einem umfassenderen Schritt werden zudem Organisationen und Strukturen vereinfacht und damit das Fundament gelegt, um in Zukunft wieder profitabel wachsen zu können.

### Wachstumspotenzial dank vorteilhafter Megatrends

Die Zehnder Group profitiert vom steigenden Gesundheitsbedürfnis und von damit direkt verbundenen Anforderungen an die Raum- und Luftqualität, vor allem in den stetig wachsenden Städten und Agglomerationen. Die voranschreitende Digitalisierung fördert die Nachfrage nach intelligenten Lösungen zur Steuerung des Raumklimas (Smart Home) und mit der globalen Klimaveränderung steigt das Bedürfnis nach Kühlungs- und Lüftungslösungen auch im privaten Renovations- und Neubau, wo wir eine führende Position belegen. Die vier globalen, langfristigen Megatrends Gesundheit, Urbanisierung, Klimaveränderung und Digitalisierung sehen wir auch in Zukunft als wesentliche Treiber für das weitere nachhaltige Wachstum der Gruppe.

### Dividendenantrag im Rahmen der langfristigen Dividendenpolitik

Für das Geschäftsjahr 2017 schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung eine Dividende von 0.50 CHF pro Namenaktie A vor. Dies entspricht einer Ausschüttungsquote von 34%, die somit der langfristigen Dividendenpolitik der Zehnder Group Rechnung trägt, rund 30 bis 50% des konsolidierten Reingewinns auszuschütten.

### Dank

Die kontinuierliche Anpassung unserer Produkte, Systeme und Lösungen an die Marktbedürfnisse verlangt von unseren Mitarbeitenden ein hohes Mass an Flexibilität. Dafür und für das grosse Engagement danken wir allen herzlich.

Unser ganz besonderer Dank geht auch an unsere Kunden, die unsere Leistungen mit ihrer Treue belohnen und uns anspornen, jeden Tag unser Bestes zu geben.

Schliesslich danken wir allen Aktionärinnen und Aktionären für ihre Loyalität und ihre Wertschätzung gegenüber der Zehnder Group und ihren Mitarbeitenden.

Freundliche Grüsse



**Dr. Hans-Peter Zehnder**  
Präsident des Verwaltungsrats

# Deutliche Umsatz- und Ertragssteigerung

Die Zehnder Group verzeichnete 2017 ein erfreuliches Umsatzwachstum von organisch 10% auf 582.4 Mio. EUR. Das operative Ergebnis (EBIT) vor Einmaleffekten erhöhte sich um 56% auf 23.5 Mio. EUR. Der Reingewinn belief sich auf 16.5 Mio. EUR. Der Umsatz und Ertrag der Zehnder Group entwickelten sich insbesondere in der zweiten Jahreshälfte positiv.

## Umsatzwachstum in allen wichtigen Ländern

Nach einem umsatzmässig nahezu stagnierenden Geschäftsjahr 2016 steigerte die Zehnder Group ihren Umsatz im Geschäftsjahr 2017 von 538.9 Mio. EUR auf 582.4 Mio. EUR. Dies entspricht einem Wachstum von 8% (währungsbereinigt +10%).

Vom konsolidierten Umsatz entfielen 491.1 Mio. EUR (Vorjahr 466.5 Mio. EUR) respektive 84% auf das Segment Europa, das damit um 5% gewachsen ist (währungsbereinigt +7%). Der Umsatz für das Geschäftsfeld Heizkörper nahm um 3% zu (währungsbereinigt +5%). Das Geschäftsfeld Lüftungen verzeichnete eine Zunahme von 8% (währungsbereinigt +9%). In allen wichtigen Ländern konnte der Umsatz gesteigert werden, insbesondere in Deutschland dank der positiven Marktentwicklung und dem Gewinn von Marktanteilen. Wichtige Wachstumstreiber waren das neue Lüftungsgerät Zehnder ComfoAir Q sowie Kühl- und Heizdecken. Daneben entwickelten sich auch die Verkäufe des Heizkörper-Klassikers Zehnder

Charleston positiv. Der sechswöchige Produktionsstopp in Manisa (TR) im ersten Halbjahr aufgrund von Erdbeben konnte im zweiten Halbjahr nicht vollständig kompensiert werden, führte jedoch zu keinen weiteren negativen Einflüssen.

Auf das Segment China & Nordamerika entfielen 91.3 Mio. EUR (Vorjahr 72.4 Mio. EUR) respektive 16% des Gesamtumsatzes. Das deutliche Umsatzwachstum von 26% (währungsbereinigt +29%) wurde getrieben von der positiven Entwicklung im Geschäftsfeld Lüftungen in China. Begünstigt durch die teilweise sehr starke Luftverschmutzung in den chinesischen Städten und das steigende Gesundheitsbedürfnis der Bevölkerung konnte der Lüftungsumsatz mehr als verdoppelt und der Rückgang im Bereich Heizkörper mehr als kompensiert werden. Gesamthaft stieg der Umsatz in China um beachtliche 61% (währungsbereinigt +66%). Eine insgesamt leicht positive Entwicklung verzeichnete die Zehnder Group in Nordamerika. Der leicht rückläufige Heizkörperumsatz konnte wie in anderen Regionen mit dem Wachstum im Bereich Lüftungen ausgeglichen werden. Gesamthaft resultierte in Nordamerika eine Umsatzzunahme von 4% (währungsbereinigt +4%).

## Deutliche Verbesserung des operativen Ergebnisses

Das operative Ergebnis (EBIT) verbesserte sich mit einem Plus von 56% auf 23.5 Mio. EUR deutlich (Vorjahr 15.1 Mio. EUR, vor Einmaleffekten), blieb jedoch mit einer EBIT-Marge von 4.0% auf einem ungenügenden Niveau (Vorjahr 2.8%). Gestiegene Stahlpreise und der anhaltende Trend zu preisgünstigeren Modellen wirkten sich negativ auf die Profitabilität aus, ebenso weitere Investitionen in den Aus-

bau des Geschäfts mit Luftreinigungsgeräten (Clean Air Solutions). Im Segment Europa hatte zudem die Abwertung des britischen Pfunds einen negativen Effekt auf die Ertragslage. Das EBIT im Segment Europa belief sich auf 21.1 Mio. EUR (Vorjahr 17.2 Mio. EUR, vor Einmaleffekten). Die Verbesserung gegenüber dem Vorjahr ist vorwiegend auf tiefere IT- sowie Forschungs- und Entwicklungskosten zurückzuführen.

Das Segment China & Nordamerika kehrte mit einem operativen Ergebnis von 2.4 Mio. EUR in die Gewinnzone zurück (Vorjahr –2.1 Mio. EUR, vor Einmaleffekten). Dies gelang insbesondere dank dem starken Umsatzwachstum im Bereich Lüftungen in China. Das leicht positive operative Ergebnis konnte trotz Massnahmen zur Erreichung des angestrebten Turnarounds des Werks in Buffalo NY (USA) sowie den zusätzlichen Kosten für den Ausbau der kanadischen Core Energy Recovery Solutions Inc. (vormals: dPoint Technologies Inc.) und die Entwicklung und Einführung neuer Produkte realisiert werden.

Der Reingewinn belief sich auf 16.5 Mio. EUR (Vorjahr 28.1 Mio. EUR, inkl. Einmaleffekten).

### **Laufende Optimierung der Prozesse und Kostenstruktur**

Zur Verbesserung der Profitabilität wurden im Berichtsjahr die Produktion des Badheizkörpers Yucca von Lahr (DE) nach Bolesławiec (PL) verlegt, wo auch ein Shared Service Center für IT und Finanzen etabliert wurde. In der Schweiz wurden die Arbeitsplätze vom Vertriebsstandort Wädenswil am Hauptsitz in Gränichen konzentriert. Zudem wurde in Schweden das Administrations- und Vertriebsbüro in Täby in den Produktionsstandort Motala integriert.

Im Januar 2017 wurden die Standorte Reinsdorf (DE) und Zwolle (NL) erfolgreich in die neue SAP-Plattform integriert. Das europaweite SAP-Projekt, mit welchem gruppenübergreifend alle Prozesse harmonisiert wurden, ist nach einer fünfjährigen Implementierungsphase offiziell abgeschlossen.

### **Starke Bilanz – Anhaltend hohes Investitionsniveau**

Mit einem Eigenkapital von 271.2 Mio. EUR verfügte die Zehnder Group per Jahresende nach wie vor über eine hohe Eigenkapitalquote von 65% (Vorjahr 280.2 Mio. EUR respektive 62%). Die Nettoliquidität nahm im Berichtsjahr unter anderem bedingt durch die hohe Investitionstätigkeit um 26.6 Mio. EUR auf 27.5 Mio. EUR ab. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit erhöhte sich von 17.5 Mio. EUR auf 18.5 Mio. EUR.

Die Ausgaben für Forschung und Entwicklung respektive Weiterentwicklung von Produkten betragen im Berichtsjahr 17.7 Mio. EUR (Vorjahr 20.2 Mio. EUR) und fielen hauptsächlich in Europa an. So wurden beispielsweise das Sortiment elektrischer Heizkörper an die europäische Richtlinie Ecodesign 2018 angepasst und Apps zur Steuerung der Zehnder-Produkte entwickelt. Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte beliefen sich auf 26.8 Mio. EUR (Vorjahr 28.2 Mio. EUR). Geografisch lag der Fokus ebenfalls auf Europa. Hervorzuheben sind der Bau des neuen Produktionsgebäudes für Badheizkörper in Manisa (TR) sowie die fortgesetzte Automatisierung der Heizkörper-Produktion in Deutschland und in den USA.

### **2018: Weiteres Umsatz- und Ergebniswachstum erwartet**

Die Zehnder Group wird ihren eingeschlagenen Weg zu einem führend positionierten Anbieter eines gesunden Innenraumklimas zielstrebig fortsetzen. Der Klimawandel, das in gewissen Regionen rasante Bevölkerungswachstum, die rasch fortschreitende Urbanisierung und der stark wachsende Bedarf an Lebens- und Luftqualität im Innenbereich fördern die Nachfrage nach effizienten, intelligenten und zuverlässigen Lösungen, wie sie die Zehnder Group beispielsweise mit ihren Komfortlüftungsgeräten oder mit ihren Luftreinigungssystemen (Clean Air Solutions) anbietet.

Die Prognosen für die Bautätigkeit in den für die Zehnder Group wichtigen Märkten stimmen zuversichtlich. Die Gruppenleitung geht davon aus, dass sich das erfreuliche Umsatzwachstum des vergangenen Jahres auch 2018 fortsetzen wird, allerdings mit etwas abgeschwächter Dynamik.

Der Preisdruck wird im Geschäftsjahr 2018 anhalten, insbesondere im Geschäftsfeld Heizkörper. Durch Innovationen – wie den 2017 an der ISH in Frankfurt (DE) präsentierten multifunktionellen Heizkörper Zehnder Zenia – und ihre herausragende Designkompetenz wird sich die Zehnder Group vermehrt Nischen mit intaktem Margengefüge zuwenden. Gleichzeitig investiert die Gruppe in ihre Produktionsstrukturen und -prozesse, um international wettbewerbsfähig zu bleiben. Ein wichtiges unterstützendes Element wird in diesem Zusammenhang die für das zweite Halbjahr 2018 geplante Eröffnung des neuen Produktionswerks für Badheizkörper in Manisa (TR) sein.

Die im Rahmen des Mittelfristplans für 2020 eingeleiteten Initiativen zur Senkung der Beschaffungskosten, zu der Erhöhung der Lieferverlässlichkeit, der Optimierung der Preisgestaltung, dem Turnaround unrentabler Gesellschaften und Produktsegmente sowie ergänzende konzernweite Effizienzmassnahmen zur Kostensenkung sollten zu einer weiteren Erhöhung des operativen Ergebnisses 2018 beitragen.

# Verwaltungsrat

(Stand 1.1.2018)

Mitglieder des Verwaltungsrats,  
weitere Tätigkeiten  
und Interessenbindungen

## Dr. Hans-Peter Zehnder

**Präsident des Verwaltungsrats,  
erstmals gewählt 1988**

Schweizer, geboren 1954

- Exekutives Mitglied
- Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats (seit 1993)
- Studium der Betriebswirtschaft mit anschließendem Doktorat der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen (CH)
- 1981–1984 Gebr. Bühler AG (CH)
- 1985 Wahl zum Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 1986–1988 Leiter Bereich Messgeräte
- 1988–1991 Leiter Bereich Heizkörper
- 1988–1992 Stellvertretender Vorsitzender der Gruppenleitung
- 1993–31.10.2014 Vorsitzender der Gruppenleitung
- Betreuung der Zehnder-Aktivitäten in China und Nordamerika a.i.
- Verwaltungsrat von AZ Medien AG (CH), R. Nussbaum AG (CH) und Lagerhäuser der Centralschweiz AG (CH)

## Thomas Benz

**Vizepräsident des Verwaltungsrats,  
erstmals gewählt 1993**

Schweizer und Deutscher, geboren 1947

- Nicht exekutives Mitglied
- Vizepräsident des Verwaltungsrats
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Studium mit Abschluss als dipl. El.-Ing. der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich (CH)
- 1972–1973 Guardian Electric, Chicago (USA)
- Ende 1973 Eintritt bei Zettler GmbH (DE)
- 1977–1996 Geschäftsführender Gesellschafter der Zettler GmbH (DE)
- Seit 1997 Geschäftsführender Gesellschafter der CG International (DE)
- Seit 1974 Mitglied des Verbands Bayerische Metall- und Elektro-Industrie e.V. (DE)
- Seit 3.5.2011 Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Warema Renkhoff SE (DE)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Dr. Urs Buchmann

**Verwaltungsrat,  
erstmals gewählt 2010**

Schweizer, geboren 1957

- Nicht exekutives Mitglied
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Mitglied des Audit Committee
- Studium der Jurisprudenz mit anschließendem Doktorat an der Universität Bern (CH)
- Langjährige Laufbahn im Corporate und Investment Banking in Asien und für institutionelle Kunden im Asien-Pazifik-Raum
- Zurzeit Vice-Chairman Greater China einer international führenden Bank
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Riet Cadonau

**Verwaltungsrat,**  
**erstmals gewählt 2013**  
 Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Vergütungsausschusses
- Lic. oec. publ. Universität Zürich (CH)
- Advanced Management Program INSEAD (FR)
- 1990–2001 diverse Führungsfunktionen bei IBM Schweiz, zuletzt Mitglied der Geschäftsleitung und Chef Dienstleistungsgeschäft
- 2001–2005 Mitglied Konzernleitung Ascom Gruppe, ab 2002 Stellvertreter des CEO und Leiter Division Transport Revenue, die 2005 an ACS verkauft wurde
- Bis 2007 Managing Director ACS Europe + Transport Revenue (heute Teil von Xerox)
- 2007–2011 CEO Ascom Gruppe (CH)
- 7.2011–8.2015 CEO Kaba Gruppe (CH)
- Ab 1.9.2015 CEO dormakaba Gruppe (CH)
- Verwaltungsrat von Georg Fischer AG (CH)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Jörg Walther

**Verwaltungsrat,**  
**erstmals gewählt 2016**  
 Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Audit Committee
- 1989 lic. iur., Universität Zürich (CH)
- 1990 Anwaltspatent
- 1993 Europäisches Wirtschaftsrecht, Zertifikat HSG, St. Gallen (CH)
- 1999 MBA Universität Chicago (USA), Booth School of Business
- 1991–1995 Danzas Management AG, Rechtskonsultent und Leiter Recht
- 1995–1998 ABB Schweiz AG, Rechtskonsultent
- 1999–2001 ABB Asea Brown Boveri AG, Group Vice President M&A
- 2001–2009 Novartis International AG, Rechtskonsultent, Leiter Recht M&A und Wettbewerbsrecht, Mitglied des Group Legal Executive Committee
- Seit 2010 Wirtschaftsanwalt und Partner bei Schärer Rechtsanwälte, Aarau (CH)
- 2010–2012 Resun AG, General Counsel und Leiter Corporate Services, Mitglied der Geschäftsleitung
- Verwaltungsrat und Mitglied des Audit Committee von SFS Group AG, Huber + Suhner AG, AEW Energie AG; Verwaltungsrat von Kraftwerk Augst AG, Immobilien AEW AG, Proderma AG (Präsident)
- Sika AG (Präsident des Sachverständigenausschusses)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er berät die Zehnder Group AG und ihre Tochtergesellschaften in rechtlichen Belangen betreffend Corporate Governance, Compliance und Handelsangelegenheiten.

## Milva Zehnder

**Verwaltungsrätin,**  
**erstmals gewählt 2016**  
 Schweizerin, geboren 1985

- Nicht exekutives Mitglied
- 2005–2010 Studium der Rechtswissenschaften an der Universität Luzern (CH) mit Abschluss als Master of Law
- 2008–2009 Juristische Mitarbeiterin bei Geissmann Rechtsanwälte, Baden (CH)
- 2009 Exchange Semester an der Fordham University, School of Law, New York (USA)
- 2010–2011 Substitutin bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- 2012 Anwaltspatent und Zulassung als Notarin des Kantons Zug (CH)
- Seit 2013 Rechtsanwältin und Notarin bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- Sie gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Sie unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Hans-Jakob Zehnder

**Ehrenpräsident**  
 Schweizer, geboren 1923

Nach 39-jähriger Tätigkeit, davon 34 Jahre an der Spitze des Unternehmens, trat Hans-Jakob Zehnder 1993 als Verwaltungsratspräsident zurück. In Anerkennung seiner herausragenden Verdienste um die Entwicklung der Zehnder Group ernannte ihn der Verwaltungsrat zu seinem Ehrenpräsidenten. Das Amt verfügt über keine Stimme.

# Gruppenleitung

(Stand 1.1.2018)

Mitglieder der Gruppenleitung,  
weitere Tätigkeiten  
und Interessenbindungen

## Dominik Berchtold

**Vorsitzender der Gruppenleitung,  
CEO**

Schweizer, geboren 1971

- Studium mit Abschluss als Betriebswirt der Universität Freiburg i.Ü. (CH)
- Executive Master of Corporate Finance am Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ, Zug (CH)
- Advanced Management Program INSEAD (Singapur)
- 1996–1997 Finanz- und Marketingassistent bei Exsa (PE), Cervesur (PE) und Linde (CN)
- 1997–2005 verschiedene Führungspositionen in Finanzen und Controlling bei Pilatus Aircraft Ltd (CH) und Transairco AG (CH)
- 2001–2006 Manager Corporate Restructuring KPMG (CH)
- 2006–2008 Director Business Development Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 2008–2012 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Chief Financial Officer)
- 2013–6.2014 Designierter CEO, Sales & Marketing Switzerland und Nordic, Leiter Operations Europe a.i. (ab 11.6.2014)
- 7.–10.2014 Designierter CEO, Sales Nordic, Leiter Operations Europe a.i.
- Seit November 2014 Vorsitzender der Gruppenleitung, CEO

## Cyril Peysson

**Sales Europe/Middle East/  
Africa (EMEA)**

Franzose, geboren 1965

- Diplom der Ecole Supérieure de Commerce d'Administration, Montpellier (FR)
- 1990–2000 verschiedene Tätigkeiten im Bereich Export und Verkauf französischer Industrieunternehmen, zuletzt Vertriebsleiter der De Dietrich Heiztechnik (DE)
- 2000–2005 Geschäftsleiter Zehnder SAS (FR)
- Seit 2006 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Sales Europe/Middle East/Africa, EMEA; April 2008 bis Ende 2013 Verkauf und Marketing Westeuropa, vorher Verkauf und Marketing Heizkörper), Gränichen (CH)

## René Grieder

**Chief Financial Officer**

Schweizer, geboren 1979

- Bachelor of Science in Business Economics, Fachhochschule Luzern (CH)
- Master of Advanced Studies in Corporate Finance, Institut für Finanzdienstleistungen Zug (CH)
- 1998–2000 Product Manager, Intercycle SA, Sursee (CH)
- 2003–2007 Controller, Pilatus Aircraft Ltd, Stans (CH)
- 2007–2009 Group Controller, Emhart Glass SA, Cham (CH)
- 2009–2010 Manager Group Reporting & Head of Group Reporting, Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 2011–2015 Head of Group Controlling, Zehnder Group
- Seit August 2015 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Chief Financial Officer)
- Seit Juli 2017 Vorstandsmitglied von Swiss-Holdings

## Olaf Schulte

**Competence Center**

**Comfosystems**

Niederländer, geboren 1972

- Bachelor in Industrial Management
- Master in Information Management
- Verschiedene Tätigkeiten in niederländischen Unternehmen
- 10.2000–6.2012 verschiedene Positionen in der niederländischen Niederlassung von Zehnder Group
- 7.2012–10.2014 Leiter der niederländischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Nederland
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Comfosystems), Gränichen (CH)

## Tomasz Juda

**Competence Center**

**Radiators**

Pole, geboren 1969

- Studium an der Technischen Universität Dresden (DE) mit Abschluss als Dipl.-Ingenieur
- Master in Business Administration der St. Gallen Business School an der Wirtschaftsuniversität Krakau (PL)
- Verschiedene Tätigkeiten in polnischen Unternehmen als Ingenieur für Materialprüfung und als Leiter Technik und Fertigung
- 2.2000–10.2014 Geschäftsführer der polnischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Bolesławiec (PL)
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Radiators), Gränichen (CH)

# Fünf-Jahres-Übersicht

		2017	2016	2015	2014	2013
<b>Umsatz</b>	Mio. EUR	<b>582.4</b>	<b>538.9</b>	<b>533.0</b>	<b>525.1</b>	<b>522.4</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	8.1	1.1	1.5	0.5	-0.3
davon Segment Europa	Mio. EUR	491.1	466.5	465.7	466.8	463.8
Veränderung zum Vorjahr	%	5.3	0.2	-0.2	0.6	-1.2
davon Segment China & Nordamerika	Mio. EUR	91.3	72.4	67.3	58.3	58.6
Veränderung zum Vorjahr	%	26.2	7.5	15.4	-0.5	7.6
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	Mio. EUR	<b>23.5</b>	<b>15.1</b>	<b>27.0</b>	<b>32.7</b>	<b>32.3</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	56.0	-44.2	-17.2	1.1	-16.0
	% des Umsatzes	4.0	2.8	5.1	6.2	6.2
<b>Reingewinn<sup>2</sup></b>	Mio. EUR	<b>16.5</b>	<b>28.1</b>	<b>0.3</b>	<b>26.0</b>	<b>18.2</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	-41.3	-	-98.7	42.8	-32.0
	% des Umsatzes	2.8	5.2	0.1	5.0	3.5
<b>Reingewinn vor Abschreibungen<sup>2</sup></b>	Mio. EUR	<b>38.6</b>	<b>55.0</b>	<b>21.6</b>	<b>45.9</b>	<b>37.4</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	-29.8	154.4	-53.0	22.9	-17.1
	% des Umsatzes	6.6	10.2	4.1	8.7	7.2
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	Mio. EUR	<b>26.8</b>	<b>28.2</b>	<b>29.4</b>	<b>25.1</b>	<b>35.9</b>
<b>Abschreibungen<sup>3</sup></b>	Mio. EUR	<b>22.1</b>	<b>26.9</b>	<b>21.3</b>	<b>19.9</b>	<b>19.1</b>
<b>Bilanzsumme</b>	Mio. EUR	<b>419.8</b>	<b>450.5</b>	<b>435.6</b>	<b>429.7</b>	<b>412.6</b>
<b>Anlagevermögen</b>	Mio. EUR	<b>206.5</b>	<b>210.1</b>	<b>209.1</b>	<b>193.1</b>	<b>183.8</b>
<b>Eigenkapital<sup>2</sup></b>	Mio. EUR	<b>271.2</b>	<b>280.2</b>	<b>269.0</b>	<b>281.8</b>	<b>255.5</b>
	% der Bilanzsumme	64.6	62.2	61.8	65.6	61.9
<b>Personalbestand</b>	Ø Vollzeitstellen	<b>3 383</b>	<b>3 247</b>	<b>3 194</b>	<b>3 239</b>	<b>3 265</b>
<b>Zehnder Group AG</b>						
<b>Dividendensumme<sup>4</sup></b>	Mio. CHF	<b>5.9</b>	<b>11.1</b>	<b>-</b>	<b>11.7</b>	<b>6.5</b>
<b>Aktienkapital</b>	Mio. CHF	<b>0.6</b>	<b>0.6</b>	<b>0.6</b>	<b>0.6</b>	<b>0.6</b>
<b>Börsenkapitalisierung<sup>5</sup></b>	Mio. CHF	<b>389.8</b>	<b>313.7</b>	<b>375.1</b>	<b>402.9</b>	<b>400.0</b>
<b>Gesamtkapitalisierung<sup>6</sup></b>	Mio. CHF	<b>468.9</b>	<b>377.3</b>	<b>451.2</b>	<b>484.7</b>	<b>481.2</b>

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40,3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) und Restrukturierungskosten von 12,0 Mio. EUR (2016) respektive Restrukturierungskosten von 21,8 Mio. EUR (2015)

<sup>2</sup> Inklusive Minderheitsanteile

<sup>3</sup> Inklusive Wertberichtigung von 0,4 Mio. EUR (2017) bzw. 4,9 Mio. EUR (2016) im Geschäftsfeld Heizkörper in Europa

<sup>4</sup> Für 2017 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

<sup>5</sup> Börsenwert sämtlicher kotierter Namenaktien A am Jahresende; ohne Wert der nicht kotierten Namenaktien B

<sup>6</sup> Namenaktien A und B; Namenaktien B berücksichtigt mit einem Fünftel des Kurses der Namenaktie A per Jahresende

# Konsolidierte Bilanz

Mio. EUR	31. Dezember 2017	31. Dezember 2016	Veränderung zum Vorjahr %
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel	41.3	79.4	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	93.4	86.5	
Sonstige Forderungen	14.3	12.6	
Warenvorräte	57.4	53.9	
Anzahlungen	3.0	4.2	
Aktive Rechnungsabgrenzung	3.9	3.8	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>213.3</b>	<b>240.4</b>	<b>-11.3</b>
Sachanlagen	196.0	201.4	
Finanzanlagen	9.0	7.2	
Immaterielle Werte	1.5	1.5	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>206.5</b>	<b>210.1</b>	<b>-1.7</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>419.8</b>	<b>450.5</b>	<b>-6.8</b>
<b>Passiven</b>			
Darlehen	6.7	17.0	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	31.1	26.5	
Sonstige Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	22.2	31.2	
Rückstellungen	10.0	18.0	
Passive Rechnungsabgrenzung	47.4	44.6	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>117.3</b>	<b>137.3</b>	<b>-14.6</b>
Darlehen	7.2	8.3	
Sonstige Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	1.8	3.0	
Rückstellungen	22.4	21.6	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>31.3</b>	<b>32.9</b>	<b>-5.0</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>148.6</b>	<b>170.2</b>	<b>-12.7</b>
Aktienkapital	0.4	0.4	
Kapitalreserven	33.6	33.6	
Eigene Aktien	-8.4	-10.5	
Einbehaltene Gewinne	235.6	230.7	
Kumulierte Fremdwährungsdifferenzen	-3.3	8.7	
Eigenkapital Minderheiten	13.3	17.4	
<b>Eigenkapital</b>	<b>271.2</b>	<b>280.2</b>	<b>-3.2</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>419.8</b>	<b>450.5</b>	<b>-6.8</b>

<sup>1</sup> Beinhaltet Restzahlungen von 2.5 Mio. EUR (2017) resp. 3.0 Mio. EUR (2016) für den Erwerb eines Grundstücks in der Türkei.

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

Mio. EUR	<b>2017</b>	<b>2016</b>	Veränderung zum Vorjahr %
<b>Umsatz</b>	<b>582.4</b>	<b>538.9</b>	<b>8.1</b>
Bestandesveränderungen der Warenvorräte	1.3	2.0	
Eigenleistungen auf Anlagen	2.6	2.1	
Sonstige Erträge	4.0	47.0	
Materialaufwand	-220.3	-189.1	
Personalaufwand	-196.6	-193.1	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-21.4	-25.8	
Abschreibungen auf immateriellen Werten	-0.7	-1.1	
Andere betriebliche Aufwendungen	-127.8	-137.5	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) <sup>1</sup></b>	<b>23.5</b>	<b>43.4</b>	<b>-45.7</b>
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	-0.2	-	
Finanzergebnis	-1.6	-0.8	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>21.7</b>	<b>42.5</b>	<b>-48.9</b>
Ertragssteuern	-5.2	-14.4	
<b>Reingewinn</b>	<b>16.5</b>	<b>28.1</b>	<b>-41.3</b>
Minderheitsanteile	1.1	7.7	
Reingewinn exklusive Minderheitsanteile	15.4	20.3	
Unverwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	1.34	1.74	
Verwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	1.34	1.74	
Unverwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	0.27	0.35	
Verwässerter Reingewinn exklusive Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	0.27	0.35	

<sup>1</sup> Beinhaltet den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) und Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016).

# Konsolidierte Geldflussrechnung

Mio. EUR	2017	2016
Reingewinn	16.5	28.1
Abschreibungen auf Sachanlagen	21.4	25.8
Abschreibungen auf immateriellen Werten	0.7	1.1
Nicht liquiditätswirksame Veränderung der Wertberichtigungen auf Forderungen und Vorräten	0.4	0.1
(Gewinn)/Verlust aus Abgängen des Anlagevermögens <sup>1</sup>	-0.2	-44.6
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	0.2	-
(Zunahme)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-8.8	0.1
(Zunahme)/Abnahme sonstige Forderungen, Anzahlungen und Rechnungsabgrenzungen	-2.1	4.3
(Zunahme)/Abnahme Vorräte	-7.9	-1.1
Zunahme/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7.3	3.7
Zunahme/(Abnahme) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	-0.4	15.6
Zunahme/(Abnahme) Rückstellungen	-6.3	-12.7
(Zunahme)/Abnahme aktive latente Ertragssteuern	-2.4	-2.8
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>18.5</b>	<b>17.5</b>
Investitionen in Sachanlagen	-26.0	-27.7
Investitionen in Finanzanlagen	-	-0.4
Investitionen in assoziierte Gesellschaften	-	-0.1
Investitionen in immaterielle Anlagen	-0.8	-0.5
Investitionen in Tochtergesellschaften	-3.0	-
Devestitionen von Sachanlagen <sup>1</sup>	0.6	36.8
Devestitionen von immaterielle Anlagen	-	0.1
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-29.2</b>	<b>8.1</b>
Dividenden an Anteilhaber	-10.2	-
Dividenden an Minderheiten	-4.3	-3.2
(Kauf)/Verkauf eigene Aktien	1.8	-7.4
Zunahme/(Abnahme) kurzfristige Darlehen	-9.5	6.4
Zunahme/(Abnahme) langfristige Darlehen	-0.5	-0.2
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-22.7</b>	<b>-4.4</b>
Währungseinfluss	-4.6	-1.6
<b>Zunahme/(Abnahme) flüssige Mittel</b>	<b>-38.1</b>	<b>19.6</b>
Flüssige Mittel per 1.1.	79.4	59.7
Flüssige Mittel per 31.12.	41.3	79.4
<b>Zunahme/(Abnahme)</b>	<b>-38.1</b>	<b>19.6</b>

<sup>1</sup> Beinhaltet den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) bzw. eine Restzahlung von 35.6 Mio. EUR (2016).

## Segmentberichterstattung

Gemäss Swiss GAAP FER 31/8 wird die auf der obersten Leitungsebene für die Unternehmenssteuerung verwendete Segmentberichterstattung offengelegt. Die Zehnder Group ist ein Systemanbieter für Innenraumklima. Mit den zwei Segmenten Europa und China & Nordamerika gliedert sich die Gruppe nach geografischen Regionen. Diese werden unabhängig voneinander geführt und ihre Unternehmensleistung wird separat beurteilt. Die Regionen China und Nordamerika werden aus Wesentlichkeitsgründen – sie machen je nur rund 8% des Gesamtumsatzes aus – zusammen rapportiert.

Das Segment Europa setzt sich zusammen aus total 34 Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften in 13 europäischen Ländern. Die grössten Standorte befinden sich in Deutschland, Frankreich, Grossbritannien und der Schweiz.

Das Segment China & Nordamerika setzt sich zusammen aus total elf Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften sowie einer assoziierten Gesellschaft. Die Standorte befinden sich in China, den USA und in Kanada.

		Europa	China & Nordamerika	Eliminationen	Total
<b>2017</b>					
Drittumsatz	Mio. EUR	491.1	91.3	–	582.4
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	3.0	1.9	–4.8	–
<b>Umsatz</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>494.1</b>	<b>93.2</b>	<b>–4.8</b>	<b>582.4</b>
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>21.1</b>	<b>2.4</b>	<b>–</b>	<b>23.5</b>
	% des Umsatzes	4.3	2.6		4.0
<b>EBIT nach Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>21.1</b>	<b>2.4</b>	<b>–</b>	<b>23.5</b>
	% des Umsatzes	4.3	2.6		4.0
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>20.3</b>	<b>6.5</b>	<b>–</b>	<b>26.8</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>154.5</b>	<b>41.5</b>	<b>–</b>	<b>196.0</b>
<b>Nettoumlaufvermögen<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>90.8</b>	<b>28.9</b>	<b>–</b>	<b>119.7</b>
<b>Personalbestand</b>	<b>Ø Vollzeitstellen</b>	<b>2615</b>	<b>768</b>	<b>–</b>	<b>3383</b>
<b>2016</b>					
Drittumsatz	Mio. EUR	466.5	72.4	–	538.9
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	3.6	1.6	–5.2	–
<b>Umsatz</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>470.1</b>	<b>74.0</b>	<b>–5.2</b>	<b>538.9</b>
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>17.2</b>	<b>–2.1</b>	<b>–</b>	<b>15.1</b>
	% des Umsatzes	3.7	–2.8		2.8
<b>EBIT nach Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>5.2</b>	<b>38.2</b>	<b>–</b>	<b>43.4</b>
	% des Umsatzes	1.1	51.6		8.0
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>22.9</b>	<b>5.3</b>	<b>–</b>	<b>28.2</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>159.0</b>	<b>42.4</b>	<b>–</b>	<b>201.4</b>
<b>Nettoumlaufvermögen<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>92.9</b>	<b>21.1</b>	<b>–</b>	<b>113.9</b>
<b>Personalbestand</b>	<b>Ø Vollzeitstellen</b>	<b>2521</b>	<b>725</b>	<b>–</b>	<b>3247</b>

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) und Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016)

<sup>2</sup> Forderungen aus Lieferungen und Leistungen plus Warenvorräte minus Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

# Weitere Informationen für Investoren

## Für weitere Informationen:

Zehnder Group AG  
Investor Relations  
Moortalstrasse 1  
5722 Gränichen (Schweiz)

Telefon + 41 62 855 15 21  
Fax + 41 62 855 15 15  
investor-relations@zehndergroup.com  
www.zehndergroup.com

Medienmitteilungen  
www.zehndergroup.com/de/news

## Namenaktie A

Valor	27 653 461
SIX	ZEHN
Bloomberg	ZEHN SW
Reuters	ZEHN S

Gemäss Art. 10 der Statuten gilt die Opting-out-Klausel.

## Namenaktie B (nicht kotiert)

Valor 13 312 654

## Gesellschaftskalender

Generalversammlung	12.4.2018
Ex-Dividendendatum	16.4.2018
Dividendenzahlung	18.4.2018
Halbjahresbericht	27.7.2018
Ende Geschäftsjahr	31.12.2018
Jahresumsatz 2018	18.1.2019
Geschäftsbericht 2018	27.2.2019
Bilanzmedienkonferenz und Analystenmeeting	27.2.2019

## Impressum

### Herausgeber

Zehnder Group AG  
Moortalstrasse 1  
5722 Gränichen (Schweiz)

Telefon + 41 62 855 15 21  
Fax + 41 62 855 15 15  
investor-relations@zehndergroup.com  
www.zehndergroup.com

### Gesamtkonzept/Design/Realisation

Linkgroup AG, Zürich  
www.linkgroup.ch

### Copyright

© 2018 Zehnder Group AG

Der Kurzbericht liegt in Deutsch und Englisch vor.  
Die deutsche Version ist massgebend.

Ein Kurzbericht kann in beiden Sprachen unter  
investor-relations@zehndergroup.com bestellt werden.

Der Kurzbericht sowie der ausführliche Geschäftsbericht sind  
in beiden Sprachen unter [www.zehndergroup.com/de/  
investor-relations/berichte-und-praesentationen](http://www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen) publiziert.

### Ordentliche Generalversammlung 2019

Die ordentliche Generalversammlung 2019 findet am  
28. März 2019 in Suhr (CH) statt.

### Aktionärsinformationen

Die Zehnder Group informiert die interessierten Kreise regel-  
mässig über den Geschäftsgang und wichtige Ereignisse  
in der Gruppe. Falls Sie die Medienmitteilungen zugestellt  
erhalten möchten, kontaktieren Sie uns bitte unter der  
vorhergehenden Adresse oder tragen Sie sich direkt auf  
unserer Website ein.

[www.zehndergroup.com/de/investor-relations/  
berichte-und-praesentationen](http://www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen)

### Firmenprofil

Die weltweit tätige Zehnder Group verbessert die Lebens-  
qualität durch hervorragende Lösungen für das Raumklima.  
Sie entwickelt und fertigt ihre Produkte in 14 eigenen Werken,  
wovon sich fünf in China und Nordamerika befinden. Der  
Vertrieb in über 70 Länder erfolgt über eigene lokale Verkaufs-  
gesellschaften und Vertretungen.

Die Produkte und Systeme zur Heizung und Kühlung, kom-  
fortablen Raumlüftung und Luftreinigung von Räumen zeich-  
nen sich durch überdurchschnittliche Energieeffizienz und  
herausragendes Design aus. In ihren Geschäftsfeldern gehört  
die Zehnder Group mit Marken wie Zehnder, Runtal, Acova,  
Bisque, Greenwood, Paul und Core zu den Markt- und Techno-  
logieführern.

Die Zehnder Group hat ihren Hauptsitz seit 1895 in Gränichen  
(CH), beschäftigt weltweit über 3000 Mitarbeitende und er-  
wirtschaftete 2017 einen Umsatz von 582 Mio. EUR. Die Gesell-  
schaft ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Valorensymbol  
ZEHN/Valorennummer 27 653 461). Die nicht kotierten Namen-  
aktien B gehören den Familien Zehnder und ihnen nahe-  
stehenden Personen.



**Zehnder Group AG**

Moortalstrasse 1

5722 Gränichen (Schweiz)

T +41 62 855 15 21

F +41 62 855 15 15

[investor-relations@zehndergroup.com](mailto:investor-relations@zehndergroup.com)

[www.zehndergroup.com](http://www.zehndergroup.com)