

**zehnder**

always the  
best climate

20

**KURZBERICHT**

16

# Kennzahlen

		2016	2015	%
Umsatz	Mio. EUR	538.9	533.0	1.1
EBIT vor Einmaleffekten <sup>1</sup>	Mio. EUR	15.1	27.0	-44.2
	% des Umsatzes	2.8	5.1	
EBIT nach Einmaleffekten <sup>1</sup>	Mio. EUR	43.4	5.2	726.7
	% des Umsatzes	8.0	1.0	
Reingewinn <sup>2</sup>	Mio. EUR	28.1	0.3	-
	% des Umsatzes	5.2	0.1	
Reingewinn vor Abschreibungen <sup>2</sup>	Mio. EUR	55.0	21.6	154.4
	% des Umsatzes	10.2	4.1	
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte	Mio. EUR	28.2	29.4	-3.9
Abschreibungen <sup>3</sup>	Mio. EUR	26.9	21.3	26.5
Bilanzsumme	Mio. EUR	450.5	435.6	3.4
Anlagevermögen	Mio. EUR	210.1	209.1	0.5
Eigenkapital <sup>2</sup>	Mio. EUR	280.2	269.0	4.2
	% der Bilanzsumme	62.2	61.8	
Personalbestand	Ø Vollzeitstellen	3 247	3 194	1.7
Reingewinn je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	1.74	0.01	-
Reingewinn vor Abschreibungen je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	4.05	1.83	120.9
Eigenkapital je Namenaktie A <sup>4</sup>	EUR	22.55	21.76	3.6
<b>Zehnder Group AG</b>				
Aktienkapital	Mio. CHF	0.6	0.6	-
Dividende je Namenaktie A <sup>5</sup>	CHF	0.95	-	-

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) sowie Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016) respektive Restrukturierungskosten von 21.8 Mio. EUR (2015)

<sup>2</sup> Inklusive Minderheitsanteile

<sup>3</sup> Inklusive einmaliger Wertberichtigung von 4.9 Mio. EUR im Geschäftsfeld Heizkörper in Europa

<sup>4</sup> Exklusive Minderheitsanteile

<sup>5</sup> Für 2016 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

# Ein bewegtes Jahr

## Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre

2016 war ein bewegtes Jahr, das von zahlreichen erfreulichen Entwicklungen und einigen Enttäuschungen gekennzeichnet war. Zu den Höhepunkten gehörten die erfolgreiche Markteinführung der zentralen Lüftungsgeräte Zehnder ComfoAir Q und die planmässige Integration der Produktionsstandorte Vaux-Andigny (FR) und Motala (SE) sowie der Verkaufsgesellschaften in Polen und Skandinavien in die Informatikplattform SAP.

Der Zehnder ComfoAir Q wurde im Juni lanciert. Das Feedback vom Markt ist sehr gut. Diese neue Modellreihe zeigt exemplarisch, dass es der Zehnder Group immer wieder gelingt, ihre Innovationsführerschaft zu bestätigen. Positive Rückmeldungen löste auch der Zehnder Zmart aus. Die Installateure schätzen den innovativen Kunststoff-Heizkörper, der gegenüber herkömmlichen Stahlmodellen 60% leichter und somit wesentlich einfacher zu montieren ist. Die Fertigung befindet sich jedoch noch in der Anlaufphase, und der Herstellprozess muss weiter optimiert werden, um die Kosten zu senken.

## Atypischer Umsatzverlauf

Mit einem Umsatzwachstum von 3% per Ende Juni 2016 entwickelte sich die Zehnder Group in der ersten Jahreshälfte im Rahmen der Erwartungen. In den letzten, traditionellerweise besonders umsatzstarken Monaten des Geschäftsjahrs trat jedoch in verschiedenen Bereichen eine überraschende Flaute ein.

Davon betroffen waren vor allem Frankreich und Grossbritannien. In Frankreich schwächte sich die Nachfrage nach Heizkörpern deutlich ab. Zugleich wurden vermehrt Modelle mit tieferen Margen nachgefragt. Das Produktionswerk in Frankreich war ungenügend ausgelastet. In Grossbritannien belastete die Abwertung des britischen Pfunds im Nachgang zum Brexit die Umsätze und Margen in Euro, da die Beschaffungs- und Produktionskosten grösstenteils in Euro anfielen. Preiserhöhungen waren zudem schwieriger als erwartet durchzusetzen. Die Umsätze in anderen Märkten wie Deutschland, Italien, Niederlande, Belgien oder Nordamerika sowie in den Bereichen Clean Air Solutions und Wärmetauscher entwickelten sich wie erwartet positiv.

## Unbefriedigende Ertragslage

Die Mitte 2015 angekündigten Restrukturierungsmaßnahmen wurden im Berichtsjahr planmässig abgeschlossen. Die negative Entwicklung im zweiten Halbjahr setzte die Profitabilität jedoch stark unter Druck. Das operative Ergebnis ohne Einmal-effekte lag mit 15.1 Mio. EUR deutlich unter dem Vorjahreswert von 27.0 Mio. EUR. Zur Verbesserung der unbefriedigenden Ertragslage wurden weitere Restrukturierungsmaßnahmen eingeleitet. Diese belasteten die Jahresrechnung mit Einmalkosten von 12.0 Mio. EUR.

Ein positiver Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das EBIT ergab sich aus dem Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in Peking (CN), der Ende 2016 abgeschlossen wurde. Dank dem Liegenschaftsverkauf konnte ein EBIT nach Einmaleffekten von 43.4 Mio. EUR erreicht und der Reingewinn gegenüber dem Vorjahr von 0.3 Mio. EUR auf 28.1 Mio. EUR erhöht werden.

### Intakte Wachstumspotenziale

Die Voraussetzungen zur Ausschöpfung der Wachstumspotenziale sind für die beiden Geschäftsfelder Heizkörper und Lüftungen unterschiedlich. Der Markt für Heizkörper ist weitgehend gesättigt. Die Zehnder Group geht davon aus, dass sich die Zahl der Anbieter weiter reduziert und dass sie in einem stagnierenden Markt Anteile hinzugewinnen kann.

Das Geschäftsfeld Lüftungen wird vom zunehmenden Gesundheits- und Komfortbewusstsein der Menschen getrieben. Damit erhöht sich das Bedürfnis nach gesunder Raumlufte, was das Absatzpotenzial für Lösungen, wie sie Zehnder anbietet, erhöht. Mit der 2015 erworbenen kanadischen Gesellschaft dPoint Technologies Inc. hat sich die Zehnder Group bei Membranen für Energierückgewinnungssysteme eine weltweit führende Stellung gesichert. Komfort und Energieeffizienz von Gebäuden können dadurch deutlich gesteigert werden.

### Weitsichtige Investitionstätigkeit

Um ihre Marktposition weiter zu stärken und die mittelfristigen Wachstumspotenziale zu sichern, hielt die Zehnder Group an ihren Investitionsplänen fest. Geografisch lag der Fokus auf Europa. Hervorzuheben sind die neue Produktionshalle und die Modernisierung der Fertigung von Enthalpie-Wärmetauschern in Reinsdorf (DE), das neue Schulungszentrum am Hauptsitz in Gränichen (CH) und der Erwerb eines Grundstücks in Manisa (TR) zum Bau einer neuen Fabrik für Badheizkörper. Zudem wurde die Beteiligung an der chinesischen Lüftungsgesellschaft Shanghai Nather Air Tech Co., Ltd. von 51 auf 75.5% erhöht.

### Mittelfristige Optimierung der Ertragslage

Das Jahr 2017 bleibt anspruchsvoll. Der Fokus liegt weiterhin auf der Prozess- und Kostenoptimierung, um mittelfristig wieder zu wachsen und die Profitabilität zu steigern.

### Dividende

Für das Geschäftsjahr 2016 schlägt der Verwaltungsrat der Generalversammlung die Ausrichtung einer Dividende von 0.95 CHF pro Namenaktie A vor. Dies entspricht einer Ausschüttungsquote von 50% und somit der langfristigen Dividendenpolitik der Zehnder Group, rund 30 bis 50% des konsolidierten Reingewinns nach Minderheitsanteilen auszuschütten.

### Dank

Unser grosser Dank gebührt unseren Mitarbeitenden, die auch 2016 grosses Engagement und Kundenorientierung gezeigt haben. Sie sind ein wichtiger Schlüssel für die erfolgreiche Entwicklung der Zehnder Group.

Unser herzlicher Dank geht auch an unsere Kunden, die uns täglich zu Höchstleistungen anspornen und diese mit ihrer Treue zu unseren Produkten und Lösungen belohnen.

Schliesslich danken wir allen Aktionärinnen und Aktionären für ihre Loyalität und ihre Wertschätzung gegenüber der Zehnder Group und ihren Mitarbeitenden.

Freundliche Grüsse



**Dr. Hans-Peter Zehnder**  
Präsident des Verwaltungsrats



**Dominik Berchtold**  
Vorsitzender der Gruppenleitung, CEO

# Hoher Gewinn dank Einmaleffekt aus Liegenschaftsverkauf in China

Die Zehnder Group erzielte 2016 mit 538.9 Mio. EUR ein Umsatzplus von 1% gegenüber dem Vorjahr. Das operative Ergebnis (EBIT) vor Einmaleffekten reduzierte sich von 27.0 Mio. EUR auf 15.1 Mio. EUR. Weitere Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR belasteten das EBIT. Ein positiver Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR resultierte aus dem Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China. Das EBIT nach Einmaleffekten belief sich auf 43.4 Mio. EUR und der Reingewinn auf 28.1 Mio. EUR.

## Leichte Umsatzsteigerung

Im Geschäftsjahr 2016 konnte die Zehnder Group ihren Umsatz von 533.0 Mio. EUR auf 538.9 Mio. EUR steigern. Dies entspricht einem Wachstum von 1% (organisch und währungsbereinigt +3%). Vom Gesamtumsatz entfielen 466.5 Mio. EUR respektive 87% auf das Segment Europa, das damit auf Vorjahresniveau lag (währungsbereinigt +2%). Vor allem die Umsätze in Deutschland stiegen erfreulich. Auch in den Niederlanden, in Italien, Belgien und Polen nahmen die Verkäufe zu. Die für die Zehnder Group wichtigen Märkte Frankreich, Grossbritannien und Schweiz entwickelten sich hingegen negativ. In Frankreich schwächte sich die Nachfrage nach Heizkörpern im zweiten Halbjahr deutlich ab. Gleichzeitig wurden vermehrt die preiswerteren Modelle nachgefragt. In Grossbritannien belastete die Abwertung des britischen Pfunds die Umsätze in Euro.

Insgesamt verringerte sich der Erlös aus dem Verkauf von Heizkörpern in Europa um 3% (währungsbereinigt -1%), wogegen bei den Lüftungen ein Wachstum von 5% (währungsbereinigt +7%) erzielt wurde.

Auf das Segment China & Nordamerika entfielen 72.4 Mio. EUR (Vorjahr 67.3 Mio. EUR) respektive 13% des Gesamtumsatzes. Das Wachstum der chinesischen Wirtschaft war 2016 durch eine weitere Verlangsamung geprägt. Dies wirkte sich auch auf die Bauwirtschaft aus. Zudem war der Heizkörpermarkt rückläufig. Dennoch konnte dank dem Wachstum im Bereich Lüftungen der Umsatz in Lokalwährung um 6% gesteigert werden (in Euro -1%). In Nordamerika verzeichnete die Bauindustrie positive Impulse. Ausserdem trug die im Dezember 2015 vollständig erworbene kanadische Gesellschaft dPoint Technologies Inc. zum Umsatzwachstum von 14% bei (organisch und währungsbereinigt +6%).

## Operatives Ergebnis von Einmaleffekten beeinflusst

Trotz Mitte 2015 eingeleiteter Restrukturierungsmassnahmen zur Verbesserung der Ertragslage stand die Profitabilität auch 2016 stark unter Druck. Das operative Ergebnis vor Einmaleffekten lag mit 15.1 Mio. EUR deutlich unter dem Vorjahreswert von 27.0 Mio. EUR. Der Trend hin zu preisgünstigeren Modellen, die ungenügende Auslastung der Heizkörper-Produktionswerke in Frankreich, der Schweiz und in China als auch die Abwertung des britischen Pfunds wirkten sich negativ auf die Margen aus. Zudem wurden zur Stärkung der Marktposition und zur Ausschöpfung der mittelfristigen Wachstumspotenziale die Ausgaben in Produktentwicklung, Verkauf und Informatik weiter erhöht. Zur Verbesserung der

unbefriedigenden Ertragslage wurden weitere Restrukturierungsmassnahmen eingeleitet, welche das EBIT mit Einmalkosten von 12.0 Mio. EUR belasteten. Ein positiver Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das EBIT ergab sich aus dem Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in Peking (CN), der Ende 2016 abgeschlossen wurde. Das EBIT nach Einmaleffekten belief sich auf 43.4 Mio. EUR (Vorjahr 5.2 Mio. EUR) und der Reingewinn auf 28.1 Mio. EUR (Vorjahr 0.3 Mio. EUR).

### **Weitere Optimierungsmassnahmen eingeleitet**

Das am 1. Juni 2015 angekündigte umfassende Massnahmenpaket zur Reduktion der Kostenbasis und zur Steigerung von Effizienz, Umsatz und Gewinn wurde im 2016 plangemäss abgeschlossen.

Die ungenügende Profitabilität, insbesondere im zweiten Halbjahr, zwang die Gruppenleitung jedoch zu weiteren punktuellen Restrukturierungsmassnahmen. So wird unter anderem die Produktion des Badheizkörpers Yucca von Lahr (DE) nach Bolesławiec (PL) verlagert. Das Administrations- und Vertriebsbüro in Täby (SE) wird geschlossen und in den Produktionsstandort in Motala (SE) integriert. Zudem wurde in Europa eine einmalige Wertberichtigung auf Anlagen zur Produktion von Heizkörpern vorgenommen. Die Einmalkosten für die Restrukturierungsmassnahmen von total 12.0 Mio. EUR wurden vollumfänglich dem Ergebnis 2016 belastet.

### **Starke Bilanz – Anhaltende Investitionen**

Die Bilanzsumme betrug Ende Jahr 450.5 Mio. EUR (Vorjahr 435.6 Mio. EUR). Mit einem Eigenkapital von 280.2 Mio. EUR verfügte die Zehnder Group per Jahresende nach wie vor über eine hohe Eigenkapitalquote von 62% (Vorjahr 269.0 Mio. EUR respektive 62%). Die Nettoliquidität nahm im Berichtsjahr von 41.1 Mio. EUR auf 54.1 Mio. EUR zu. Ein Grossteil der Zunahme ist auf die Restzahlung für den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in Peking zurückzuführen. Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit reduzierte sich von 31.8 Mio. EUR auf 17.5 Mio. EUR.

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte beliefen sich 2016 auf 28.2 Mio. EUR (Vorjahr 29.4 Mio. EUR). Geografisch lag der Investitionsfokus auf Europa. Hervorzuheben sind die neue Produktionshalle und die Modernisierung der Fertigung von Enthalpie-Wärmetauschern in Reinsdorf (DE). Um die Marktposition weiter auszubauen, erhöhte die Zehnder Group ihre Aufwände in Forschung und Entwicklung um rund einen Drittel auf 20.2 Mio. EUR (Vorjahr 15.3 Mio. EUR).

### **Ausblick**

Die relevanten Märkte bleiben im laufenden Jahr anspruchsvoll. Die makroökonomische Lage ist insbesondere in den für die Zehnder Group wichtigen Absatzländern Frankreich, Grossbritannien und der Schweiz weiterhin sehr fragil. Auf der Beschaffungsseite steigen die Stahlpreise. Gleichzeitig nimmt der Preisdruck der Kunden zu. Die Zehnder Group legt ihren Fokus unvermindert auf die Optimierung ihrer Prozesse und der Kostenstruktur. In Anbetracht der steigenden Nachfrage im Bereich Lüftungen plant die Zehnder Group weitere Investitionen in neue Produkte und Dienstleistungen sowie in die Infrastruktur.

# Verwaltungsrat

(Stand 1.1.2017)

Mitglieder des Verwaltungsrats,  
weitere Tätigkeiten  
und Interessenbindungen

## Dr. Hans-Peter Zehnder

**Präsident des Verwaltungsrats,  
erstmalig gewählt 1988**

Schweizer, geboren 1954

- Exekutives Mitglied
- Präsident und Delegierter des Verwaltungsrats (seit 1993)
- Studium der Betriebswirtschaft mit anschließendem Doktorat der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen (CH)
- 1981–1984 Gebr. Bühler AG (CH)
- 1985 Wahl zum Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 1986–1988 Leiter Bereich Messgeräte
- 1988–1991 Leiter Bereich Heizkörper
- 1988–1992 Stellvertretender Vorsitzender der Gruppenleitung
- 1993–31.10.2014 Vorsitzender der Gruppenleitung
- Betreuung der Zehnder-Aktivitäten in China und Nordamerika a.i.
- Verwaltungsrat von AZ Medien AG (CH), R. Nussbaum AG (CH), Lagerhäuser der Centralschweiz AG (CH) und Rouge + Blanc Holding AG (CH)

## Dr. Urs Buchmann

**Verwaltungsrat,  
erstmalig gewählt 2010**

Schweizer, geboren 1957

- Nicht exekutives Mitglied
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Mitglied des Audit Committees
- Studium der Jurisprudenz mit anschließendem Doktorat an der Universität Bern (CH)
- Langjährige Laufbahn im Corporate und Investment Banking in Asien und für institutionelle Kunden im Asien-Pazifik-Raum
- Zurzeit Vice-Chairman Greater China einer international führenden Bank
- Verwaltungsratspräsident des Sino-Swiss Partnership Funds
- Mitglied des Verwaltungsrats der Zehnder (China) Indoor Climate Co., Ltd.
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Enrico Tissi

**Verwaltungsrat,  
erstmalig gewählt 2005**

Schweizer, geboren 1946

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Vergütungsausschusses
- Studium mit Abschluss als dipl. Ing. der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich (CH)
- 1972–1986 verschiedene Tätigkeiten und Positionen bei Rieter AG (CH)
- 1986–1996 Delegierter des Verwaltungsrats und CEO der Elco Looser Holding AG (CH)
- 1997–2004 Delegierter des Verwaltungsrats und CEO Sika Corp. (USA) und Mitglied der Konzernleitung Sika AG (CH)
- 2005–2007 Vice Chairman Sika Corp. (USA)
- Verwaltungsrat von Georg Utz Holding AG (CH)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG an.
- Er unterstützt die Tochtergesellschaften in den USA in strategischen und konzeptionellen Fragen.

## Thomas Benz

**Vizepräsident des Verwaltungsrats,  
erstmalig gewählt 1993**

Schweizer und Deutscher, geboren 1947

- Nicht exekutives Mitglied
- Vizepräsident des Verwaltungsrats
- Mitglied des Vergütungsausschusses
- Studium mit Abschluss als dipl. El.-Ing. der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich (CH)
- 1972–1973 Guardian Electric, Chicago (USA)
- Ende 1973 Eintritt bei Zettler GmbH (DE)
- 1977–1996 Geschäftsführender Gesellschafter der Zettler GmbH (DE)
- Seit 1997 Geschäftsführender Gesellschafter der CG International (DE)
- Seit 1974 Mitglied des Verbands Bayerische Metall- und Elektro-Industrie e.V. (DE)
- Seit 3.5.2011 Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Warema Renkhoff SE (DE)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Riet Cadonau

**Verwaltungsrat,  
erstmalig gewählt 2013**

Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Lic. oec. publ. Universität Zürich (CH)
- Advanced Management Program INSEAD (FR)
- 1990–2001 diverse Führungsfunktionen bei IBM Schweiz, zuletzt Mitglied der Geschäftsleitung und Chef Dienstleistungsgeschäft
- 2001–2005 Mitglied Konzernleitung Ascom Gruppe, ab 2002 Stellvertreter des CEO und Leiter Division Transport Revenue, die 2005 an ACS verkauft wurde
- Bis 2007 Managing Director ACS Europe + Transport Revenue
- 2007–2011 CEO Ascom-Gruppe (CH)
- 7.2011–8.2015 CEO Kaba-Gruppe (CH)
- Ab 1.9.2015 CEO dormakaba Gruppe (CH)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Jörg Walther

**Verwaltungsrat,  
erstmals gewählt 2016**

Schweizer, geboren 1961

- Nicht exekutives Mitglied
- Vorsitzender des Audit Committees
- 1989 lic. iur., Universität Zürich (CH)
- 1990 Anwaltspatent
- 1993 Europäisches Wirtschaftsrecht, Zertifikat HSG, St. Gallen (CH)
- 1999 MBA Universität Chicago (USA), Booth School of Business
- 1991–1995 Danzas Management AG, Rechtskonsultent und Leiter Recht
- 1995–1998 ABB Schweiz AG, Rechtskonsultent
- 1999–2001 ABB Asea Brown Boveri AG, Group Vice President M&A
- 2001–2009 Novartis International AG, Rechtskonsultent, Leiter Recht M&A und Wettbewerbsrecht, Mitglied des Group Legal Executive Committee
- Seit 2010 Wirtschaftsanwalt und Partner bei Schärer Rechtsanwälte, Aarau (CH)
- 2010–2012 Resun AG, General Counsel und Leiter Corporate Services, Mitglied der Geschäftsleitung
- Verwaltungsrat von SFS Group AG, Huber + Suhner AG, AEW Energie AG, Kraftwerk Augst AG, Immobilien AEW AG, Proderma AG (Präsident)
- Sika AG (Präsident des Sachverständigenausschusses)
- Er gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Er unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Milva Zehnder

**Verwaltungsrätin,  
erstmals gewählt 2016**

Schweizerin, geboren 1985

- Nicht exekutives Mitglied
- 2005–2010 Studium der Rechtswissenschaft an der Universität Luzern (CH) mit Abschluss als Master of Law
- 2008–2009 Juristische Mitarbeiterin bei Geissmann Rechtsanwälte, Baden (CH)
- 2009 Exchange Semester an der Fordham University, School of Law, New York (USA)
- 2010–2011 Substitutin bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- 2012 Anwaltspatent und Zulassung als Urkundsperson des Kantons Zug (CH)
- Seit 2013 Rechtsanwältin und Urkundsperson bei Schweiger Advokatur/Notariat, Zug (CH)
- Sie gehörte zu keinem Zeitpunkt der Geschäftsleitung der Zehnder Group AG oder einer ihrer Tochtergesellschaften an.
- Sie unterhält keine wesentlichen geschäftlichen Beziehungen zur Zehnder Group AG oder zu ihren Tochtergesellschaften.

## Hans-Jakob Zehnder

**Ehrenpräsident**

Schweizer, geboren 1923

Nach 39-jähriger Tätigkeit, davon 34 Jahre an der Spitze des Unternehmens, trat Hans-Jakob Zehnder 1993 als Verwaltungsratspräsident zurück. In Anerkennung seiner herausragenden Verdienste um die Entwicklung der Zehnder Group ernannte ihn der Verwaltungsrat zu seinem Ehrenpräsidenten. Das Amt verfügt über keine Stimme.

# Gruppenleitung

(Stand 1.1.2017)

Mitglieder der Gruppenleitung,  
weitere Tätigkeiten  
und Interessenbindungen

## Dominik Berchtold

**Vorsitzender der Gruppenleitung,  
CEO**

Schweizer, geboren 1971

- Studium mit Abschluss als Betriebswirt der Universität Freiburg i.Ü. (CH)
- Executive Master of Corporate Finance am Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ, Zug (CH)
- Advanced Management Program INSEAD (Singapur)
- 1996–1997 Finanz- und Marketingassistent bei Exsa (PE), Cervesur (PE) und Linde (CN)
- 1997–2005 verschiedene Führungspositionen in Finanzen und Controlling bei Pilatus Aircraft Ltd (CH) und Transairco AG (CH)
- 2001–2006 Manager Corporate Restructuring KPMG (CH)
- 2006–2008 Director Business Development Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 2008–2012 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Chief Financial Officer)
- 2013–6.2014 Designierter CEO, Sales & Marketing Switzerland und Zehnder Group Nordic, Leiter Operations Europe a.i. (ab 11.6.2014)
- 7.–10.2014 Designierter CEO, Sales Nordic, Leiter Operations Europe a.i.
- Seit November 2014 Vorsitzender der Gruppenleitung, CEO

## René Grieder

**Chief Financial Officer**

Schweizer, geboren 1979

- Bachelor of Science in Business Economics, Fachhochschule Luzern (CH)
- Master of Advanced Studies in Corporate Finance, Institut für Finanzdienstleistungen Zug (CH)
- 1998–2000 Product Manager, Intercycle SA, Sursee (CH)
- 2003–2007 Controller, Pilatus Aircraft Ltd, Stans (CH)
- 2007–2009 Group Controller, Emhart Glass SA, Cham (CH)
- 2009–2010 Manager Group Reporting & Head of Group Reporting, Zehnder Group, Gränichen (CH)
- 2011–2015 Head of Group Controlling, Zehnder Group
- Seit August 2015 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Chief Financial Officer)

## Tomasz Juda

**Competence Center  
Radiators/RHC**

Pole, geboren 1969

- Studium an der Technischen Universität Dresden (DE) mit Abschluss als Dipl.-Ingenieur
- Master in Business Administration der St. Gallen Business School an der Wirtschaftsuniversität Krakau (PL)
- Verschiedene Tätigkeiten in polnischen Unternehmen als Ingenieur für Materialprüfung und als Leiter Technik und Fertigung
- 2.2000–10.2014 Geschäftsführer der polnischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Boleslawiec (PL)
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Radiators/RHC), Gränichen (CH)

## Cyril Peysson

**Sales Europe/Middle East/  
Africa (EMEA)**

Franzose, geboren 1965

- Diplom der Ecole Supérieure de Commerce d'Administration, Montpellier (FR)
- 1990–2000 verschiedene Tätigkeiten im Bereich Export und Verkauf französischer Industrieunternehmen, zuletzt Vertriebsleiter der De Dietrich Heiztechnik (DE)
- 2000–2005 Geschäftsleiter Zehnder SAS (FR)
- Seit 2006 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Sales Europe/Middle East/Africa, EMEA; April 2008 bis Ende 2013 Verkauf und Marketing Westeuropa, vorher Verkauf und Marketing Heizkörper), Gränichen (CH)

## Olaf Schulte

**Competence Center  
Comfosystems**

Niederländer, geboren 1972

- Bachelor in Industrial Management
- Master in Information Management
- Verschiedene Tätigkeiten in niederländischen Unternehmen
- 10.2000–6.2012 Verschiedene Positionen in der niederländischen Niederlassung von Zehnder Group
- 7.2012–10.2014 Leiter der niederländischen Produktionsgesellschaft Zehnder Group Nederland
- Seit November 2014 Mitglied der Gruppenleitung Zehnder Group (Head Competence Center Comfosystems), Gränichen (CH)

# Fünf-Jahres-Übersicht

		2016	2015	2014	2013	2012
<b>Umsatz</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>538.9</b>	<b>533.0</b>	<b>525.1</b>	<b>522.4</b>	<b>523.8</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	1.1	1.5	0.5	-0.3	1.6
davon Segment Europa	Mio. EUR	466.5	465.7	466.8	463.8	469.3
Veränderung zum Vorjahr	%	0.2	-0.2	0.6	-1.2	1.8
davon Segment China & Nordamerika	Mio. EUR	72.4	67.3	58.3	58.6	54.5
Veränderung zum Vorjahr	%	7.5	15.4	-0.5	7.6	0.5
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>15.1</b>	<b>27.0</b>	<b>32.7</b>	<b>32.3</b>	<b>38.5</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	-44.2	-17.2	1.1	-16.0	-24.7
	% des Umsatzes	2.8	5.1	6.2	6.2	7.3
<b>Reingewinn<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>28.1</b>	<b>0.3</b>	<b>26.0</b>	<b>18.2</b>	<b>26.8</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	-	-98.7	42.8	-32.0	-34.7
	% des Umsatzes	5.2	0.1	5.0	3.5	5.1
<b>Reingewinn vor Abschreibungen<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>55.0</b>	<b>21.6</b>	<b>45.9</b>	<b>37.4</b>	<b>45.1</b>
Veränderung zum Vorjahr	%	154.4	-53.0	22.9	-17.1	-23.4
	% des Umsatzes	10.2	4.1	8.7	7.2	8.6
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>28.2</b>	<b>29.4</b>	<b>25.1</b>	<b>35.9</b>	<b>39.4</b>
<b>Abschreibungen<sup>3</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>26.9</b>	<b>21.3</b>	<b>19.9</b>	<b>19.1</b>	<b>18.2</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>450.5</b>	<b>435.6</b>	<b>429.7</b>	<b>412.6</b>	<b>407.3</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>210.1</b>	<b>209.1</b>	<b>193.1</b>	<b>183.8</b>	<b>177.7</b>
<b>Eigenkapital<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>280.2</b>	<b>269.0</b>	<b>281.8</b>	<b>255.5</b>	<b>247.6</b>
	% der Bilanzsumme	62.2	61.8	65.6	61.9	60.8
<b>Personalbestand</b>	<b>Ø Vollzeitstellen</b>	<b>3247</b>	<b>3194</b>	<b>3239</b>	<b>3265</b>	<b>3266</b>
<b>Zehnder Group AG</b>						
Dividendensumme <sup>4</sup>	Mio. CHF	11.1	-	11.7	6.5	10.6
Aktienkapital	Mio. CHF	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
Börsenkaptalisierung <sup>5</sup>	Mio. CHF	313.7	375.1	402.9	400.0	429.3
Gesamtkaptalisierung <sup>6</sup>	Mio. CHF	377.3	451.2	484.7	481.2	516.4

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) sowie Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016) respektive Restrukturierungskosten von 21.8 Mio. EUR (2015)

<sup>2</sup> Inklusive Minderheitsanteile

<sup>3</sup> Inklusive einmaliger Wertberichtigung von 4.9 Mio. EUR im Geschäftsfeld Heizkörper in Europa

<sup>4</sup> Für 2016 gemäss Antrag des Verwaltungsrats

<sup>5</sup> Börsenwert sämtlicher kotierter Namenaktien A am Jahresende; ohne Wert der nicht kotierten Namenaktien B

<sup>6</sup> Namenaktien A und B; Namenaktien B berücksichtigt mit einem Fünftel des Kurses der Namenaktie A per Jahresende

# Konsolidierte Bilanz

Mio. EUR	31. Dezember 2016	31. Dezember 2015	Veränderung zum Vorjahr %
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel	79.4	59.7	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	86.5	89.0	
Sonstige Forderungen	12.6	17.7	
Warenvorräte	53.9	52.8	
Anzahlungen	4.2	3.7	
Aktive Rechnungsabgrenzung	3.8	3.6	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>240.4</b>	<b>226.5</b>	<b>6.1</b>
Sachanlagen	201.4	202.9	
Finanzanlagen	7.2	4.0	
Immaterielle Werte	1.5	2.2	
<b>Anlagevermögen</b>	<b>210.1</b>	<b>209.1</b>	<b>0.5</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>450.5</b>	<b>435.6</b>	<b>3.4</b>
<b>Passiven</b>			
Darlehen	17.0	10.3	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	26.5	24.6	
Sonstige Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	31.2	40.4	
Rückstellungen	18.0	19.3	
Passive Rechnungsabgrenzung	44.6	30.7	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>137.3</b>	<b>125.2</b>	<b>9.7</b>
Darlehen	8.3	8.3	
Sonstige Verbindlichkeiten <sup>2</sup>	3.0	–	
Rückstellungen	21.6	33.0	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>32.9</b>	<b>41.4</b>	<b>–20.3</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>170.2</b>	<b>166.6</b>	<b>2.2</b>
Aktienkapital	0.4	0.4	
Kapitalreserven	33.6	33.6	
Eigene Aktien	–10.5	–3.0	
Einbehaltene Gewinne	230.7	212.7	
Kumulierte Fremdwährungsdifferenzen	8.7	10.4	
Eigenkapital Minderheiten	17.4	15.0	
<b>Eigenkapital</b>	<b>280.2</b>	<b>269.0</b>	<b>4.2</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>450.5</b>	<b>435.6</b>	<b>3.4</b>

<sup>1</sup> Beinhaltet die Anzahlungen von 14.1 Mio. EUR für den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China (2015).

<sup>2</sup> Beinhaltet Restzahlungen von 3.0 Mio. EUR für den Erwerb eines Grundstücks in der Türkei (2016).

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

Mio. EUR	2016	2015	Veränderung zum Vorjahr %
<b>Umsatz</b>	<b>538.9</b>	<b>533.0</b>	<b>1.1</b>
Bestandesveränderungen der Warenvorräte	2.0	-0.7	
Eigenleistungen auf Anlagen	2.1	1.0	
Sonstige Erträge	47.0	2.7	
Materialaufwand	-189.1	-179.9	
Personalaufwand	-193.1	-193.1	
Abschreibungen auf Sachanlagen	-25.8	-20.0	
Abschreibungen auf immateriellen Werten	-1.1	-1.2	
Andere betriebliche Aufwendungen	-137.5	-136.5	
<b>Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>43.4</b>	<b>5.2</b>	<b>726.7</b>
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften	-	2.4	
Finanzergebnis	-0.8	-2.8	
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>42.5</b>	<b>4.8</b>	<b>780.5</b>
Ertragssteuern	-14.4	-4.5	
<b>Reingewinn</b>	<b>28.1</b>	<b>0.3</b>	<b>-</b>
Minderheitsanteile	7.7	0.2	
Reingewinn ohne Minderheitsanteile	20.3	0.1	
Unverwässerter Reingewinn ohne Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	1.74	0.01	
Verwässerter Reingewinn ohne Minderheitsanteile je Namenaktie A (EUR)	1.74	0.01	
Unverwässerter Reingewinn ohne Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	0.35	-	
Verwässerter Reingewinn ohne Minderheitsanteile je Namenaktie B (EUR)	0.35	-	

# Konsolidierte Geldflussrechnung

Mio. EUR	2016	2015
Reingewinn	28.1	0.3
Abschreibungen auf Sachanlagen	25.8	20.0
Abschreibungen auf immateriellen Werten	1.1	1.2
(Gewinn)/Verlust aus dem Verkauf von Tochtergesellschaften <sup>1</sup>	–	11.6
Nicht liquiditätswirksame Veränderung der Wertberichtigungen auf Forderungen und Vorräten	0.1	0.2
Verlust/(Gewinn) aus Abgängen des Anlagevermögens <sup>2</sup>	–44.6	–0.2
Ergebnis aus assoziierten Gesellschaften <sup>3</sup>	–	–2.4
(Zunahme)/Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0.1	1.2
(Zunahme)/Abnahme sonstige Forderungen, Anzahlungen und Rechnungsabgrenzungen	4.3	–6.0
(Zunahme)/Abnahme Vorräte	–1.1	6.6
Zunahme/(Abnahme) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3.7	–3.2
Zunahme/(Abnahme) sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	15.6	–6.1
Zunahme/(Abnahme) Rückstellungen	–12.7	8.5
(Zunahme)/Abnahme aktive latente Ertragssteuern	–2.8	–
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>17.5</b>	<b>31.8</b>
Investitionen in Sachanlagen	–27.7	–29.0
Investitionen in Finanzanlagen	–0.4	–
Investitionen in assoziierte Gesellschaften <sup>4</sup>	–0.1	–0.3
Investitionen in immaterielle Anlagen	–0.5	–0.3
Investitionen in Tochtergesellschaften <sup>5</sup>	–	–12.9
Devestitionen von Sachanlagen <sup>2</sup>	36.8	3.2
Devestitionen von immaterielle Anlagen	0.1	–
Devestitionen von Tochtergesellschaften <sup>1</sup>	–	–4.8
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>8.1</b>	<b>–44.0</b>
Dividenden an Anteilhaber	–	–11.1
Dividenden an Minderheiten	–3.2	–
(Kauf)/Verkauf eigene Aktien	–7.4	–1.0
Zunahme/(Abnahme) kurzfristige Darlehen	6.4	9.1
Zunahme/(Abnahme) langfristige Darlehen	–0.2	–0.9
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>–4.4</b>	<b>–4.0</b>
Währungseinfluss	–1.6	2.2
<b>(Abnahme)/Zunahme flüssige Mittel</b>	<b>19.6</b>	<b>–13.9</b>
Flüssige Mittel per 1.1.	59.7	73.7
Flüssige Mittel per 31.12.	79.4	59.7
<b>(Abnahme)/Zunahme</b>	<b>19.6</b>	<b>–13.9</b>

<sup>1</sup> Entspricht dem Verlust aus dem Verkauf des Produktionswerks in Châlons-en-Champagne (FR) in Höhe von 11.6 Mio. EUR, davon 4.8 Mio. EUR als Geldabfluss (2015).

<sup>2</sup> Beinhaltet den Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT). Eine Restzahlung von 35.6 Mio. EUR wurde in 2016 getätigt. In 2015 wurde eine Anzahlung von 1.5 Mio. EUR geleistet.

<sup>3</sup> Enthält den Gewinn aus der Neubewertung der 33%igen Beteiligung an dPoint Technologies Inc. (CA) im Zusammenhang mit der vollständigen Übernahme per 1. Dezember 2015 (2015).

<sup>4</sup> Kauf von 49% der Anteile an Eric & Bason Building Environment Technologies Co., Ltd. in China (2015)

<sup>5</sup> Kauf von Kauf Eco Concept Habitat (FR) sowie der restlichen 67% der Anteile an dPoint Technologies Inc. (CA) (2015)

## Segmentberichterstattung

Gemäss Swiss GAAP FER 31/8 wird die auf der obersten Leitungsebene für die Unternehmenssteuerung verwendete Segmentberichterstattung offengelegt. Die Zehnder Group ist ein Systemanbieter für Innenraumklima. Mit den zwei Segmenten Europa und China & Nordamerika gliedert sich die Gruppe nach geografischen Regionen. Diese werden unabhängig voneinander geführt und ihre Unternehmensleistung wird separat beurteilt. Die Regionen China und Nordamerika werden aus Wesentlichkeitsgründen – sie machen nur rund 5% respektive 8% des Gesamtumsatzes aus – zusammen rapportiert.

Das Segment Europa setzt sich zusammen aus total 34 Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften in 13 europäischen Ländern. Die grössten Standorte befinden sich in Deutschland, Frankreich, Grossbritannien und der Schweiz.

Das Segment China & Nordamerika setzt sich zusammen aus total zehn Produktions-, Verkaufs- und Verwaltungsgesellschaften sowie einer assoziierten Gesellschaft. Die Standorte befinden sich in China, den USA und in Kanada.

		Europa	China & Nordamerika	Eliminationen	Total
<b>2016</b>					
Drittumsatz	Mio. EUR	466.5	72.4	–	538.9
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	3.6	1.6	–5.2	–
<b>Umsatz</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>470.1</b>	<b>74.0</b>	<b>–5.2</b>	<b>538.9</b>
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>17.2</b>	<b>–2.1</b>	<b>–</b>	<b>15.1</b>
	% des Umsatzes	3.7	–2.8		2.8
<b>EBIT nach Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>5.2</b>	<b>38.2</b>	<b>–</b>	<b>43.4</b>
	% des Umsatzes	1.1	51.6		8.0
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>22.9</b>	<b>5.3</b>	<b>–</b>	<b>28.2</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>159.0</b>	<b>42.4</b>	<b>–</b>	<b>201.4</b>
<b>Nettoumlaufvermögen<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>92.9</b>	<b>21.1</b>	<b>–</b>	<b>113.9</b>
<b>Personalbestand</b>	<b>Ø Vollzeitstellen</b>	<b>2521</b>	<b>725</b>	<b>–</b>	<b>3247</b>
<b>2015</b>					
Drittumsatz	Mio. EUR	465.7	67.3	–	533.0
Konzerninterner Umsatz	Mio. EUR	2.8	0.3	–3.1	–
<b>Umsatz</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>468.5</b>	<b>67.6</b>	<b>–3.1</b>	<b>533.0</b>
<b>EBIT vor Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>26.9</b>	<b>0.1</b>	<b>–</b>	<b>27.0</b>
	% des Umsatzes	5.7	0.2		5.1
<b>EBIT nach Einmaleffekten<sup>1</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>5.1</b>	<b>0.1</b>	<b>–</b>	<b>5.2</b>
	% des Umsatzes	1.1	0.2		1.0
<b>Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>27.9</b>	<b>1.5</b>	<b>–</b>	<b>29.4</b>
<b>Sachanlagen</b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>156.7</b>	<b>46.2</b>	<b>–</b>	<b>202.9</b>
<b>Nettoumlaufvermögen<sup>2</sup></b>	<b>Mio. EUR</b>	<b>95.2</b>	<b>22.0</b>	<b>–</b>	<b>117.2</b>
<b>Personalbestand</b>	<b>Ø Vollzeitstellen</b>	<b>2526</b>	<b>667</b>	<b>–</b>	<b>3194</b>

<sup>1</sup> Verkauf der alten Produktionsliegenschaft in China mit einem positiven Einmaleffekt von 40.3 Mio. EUR auf das operative Ergebnis (EBIT) sowie Restrukturierungskosten von 12.0 Mio. EUR (2016) respektive Restrukturierungskosten von 21.8 Mio. EUR (2015)

<sup>2</sup> Forderungen aus Lieferungen und Leistungen plus Warenvorräte minus Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

# Weitere Informationen für Investoren

## Für weitere Informationen:

Zehnder Group AG  
Investor Relations  
Moortalstrasse 1  
5722 Gränichen (Schweiz)

Telefon + 41 62 855 15 21  
Fax + 41 62 855 15 15  
investor-relations@zehndergroup.com  
www.zehndergroup.com

Medienmitteilungen  
www.zehndergroup.com/de/news

## Namenaktie A

Valor	27 653 461
SIX	ZEHN
Bloomberg	ZEHN SW
Reuters	ZEHN S

Gemäss Art. 10 der Statuten gilt die Opting-out-Klausel.

## Namenaktie B (nicht kotiert)

Valor 13 312 654

## Gesellschaftskalender

Jahresumsatz 2016	13.1.2017
Geschäftsbericht 2016	27.2.2017
Bilanzmedienkonferenz und Analystenmeeting	3.3.2017
Generalversammlung	6.4.2017
Ex-Dividendendatum	10.4.2017
Dividenden-Zahlung	12.4.2017
Halbjahresbericht	28.7.2017
Ende Geschäftsjahr	31.12.2017
Jahresumsatz 2017	19.1.2018

## Impressum

### Herausgeber

Zehnder Group AG  
Moortalstrasse 1  
5722 Gränichen (Schweiz)

Telefon + 41 62 855 15 21  
Fax + 41 62 855 15 15  
investor-relations@zehndergroup.com  
www.zehndergroup.com

### Gesamtkonzept/Design/Realisation

Linkgroup AG, Zürich  
www.linkgroup.ch  
Steiner Kommunikationsberatung  
Uitikon, Zürich  
www.steinercom.ch

### Copyright

© 2017 Zehnder Group AG

Der Kurzbericht liegt in Deutsch und Englisch vor.  
Die deutsche Version ist massgebend.

Der Kurzbericht sowie der ausführliche Geschäftsbericht sind in beiden Sprachen unter [www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen](http://www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen) publiziert.

### Ordentliche Generalversammlung 2018

Die ordentliche Generalversammlung 2018 findet am 12. April 2018 in Suhr (CH) statt.

### Aktionärsinformationen

Die Zehnder Group informiert die interessierten Kreise regelmässig über den Geschäftsgang und wichtige Ereignisse in der Gruppe. Falls Sie die Medienmitteilungen zugestellt erhalten möchten, kontaktieren Sie uns bitte unter der vorhergehenden Adresse oder tragen Sie sich direkt auf unserer Website ein.

[www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen](http://www.zehndergroup.com/de/investor-relations/berichte-und-praesentationen)

### Firmenprofil

Die weltweit tätige Zehnder Group verbessert die Lebensqualität durch hervorragende Lösungen für das Raumklima. Sie entwickelt und fertigt ihre Produkte in 14 eigenen Werken, wovon sich 5 in China und Nordamerika befinden. Der Vertrieb in über 70 Länder erfolgt über eigene lokale Verkaufsgesellschaften und Vertretungen.

Die Produkte und Systeme zur Heizung und Kühlung, komfortablen Raumlüftung und Luftreinigung von Räumen zeichnen sich durch überdurchschnittliche Energieeffizienz und herausragendes Design aus. In ihren Geschäftsfeldern gehört die Zehnder Group mit Marken wie Zehnder, Runtal, Acova, Bisque, Greenwood, Paul und dPoint zu den Markt- und Technologieführern.

Die Zehnder Group hat ihren Hauptsitz seit 1895 in Gränichen (CH), beschäftigt weltweit rund 3000 Mitarbeitende und erwirtschaftete 2016 einen Umsatz von 538.9 Mio. EUR. Die Gesellschaft ist an der SIX Swiss Exchange kotiert (Valorensymbol ZEHN/Valorennummer 27 653 461). Die nicht kotierten Namenaktien B gehören den Familien Zehnder und ihnen nahestehenden Personen.



**Zehnder Group AG**

Moortalstrasse 1

5722 Gränichen (Schweiz)

T +41 62 855 15 21

F +41 62 855 15 15

[investor-relations@zehndergroup.com](mailto:investor-relations@zehndergroup.com)

[www.zehndergroup.com](http://www.zehndergroup.com)